

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖



สำนักงานเทศบาลตำบลลูกสุมาลย์
อำเภอกรุงสุมาลย์ จังหวัดสกลนคร

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖
เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์ อำเภอกรุงสุมालย์ จังหวัดสกลนคร

สารบัญ

	หน้า
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒
๔. สภาพปัจจุหา ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาล	๓
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาล	๔
๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรองที่เทศบาลจะดำเนินการ	๘
๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง	๙
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๙
๙. การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง	๑๐
๑๐. กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖	๑๒
๑๑. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๑๔
๑๒. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๑๗
๑๓. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและกำหนดเลขที่ตำแหน่ง	๒๔
๑๔. แนวทางการพัฒนาพนักงานและลูกจ้างเทศบาล	๒๔
๑๕. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานลูกจ้างของเทศบาล	๒๕

ภาคผนวก

๑. หลักการและเหตุผล

เทศบาลตำบลลกสุมालย์ อำเภอภูสุมามาลย์ จังหวัดสกลนคร มีหลักการและเหตุผลในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่ง กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) กำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก และคุณภาพของงาน ปริมาณงาน ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต.) ที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต.) จัดทำแผนอัตรากำลังของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นเพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) กำหนด

๑.๒ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง ลงวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๕๗ โดยมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังกล่าว กำหนดเพื่อเป็นการปรับปรุงแนวทางการบริหารงานบุคคลของลูกจ้าง ให้เกิดความเหมาะสม และให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความคล่องตัว ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประโยชน์สูงสุดในการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยได้กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นนำมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับพนักงานจ้างมากำหนดเป็นประกาศหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับพนักงานจ้าง พร้อมทั้งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ตามประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น เรื่องมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง (ฉบับที่ ๓) ตามหนังสือด่วนที่สุดที่ มท ๐๘๐๙.๕/ว๘๑ ลงวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

๑.๓ คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้องค์กรส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต.) จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง โดยให้เสนอให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัดสกลนคร) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, หรือ อบต.) แต่ตั้งคณฑ์กรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ตามหนังสือจังหวัดสกลนคร ที่ สน ๐๐๒๓.๒/ว ๑๒๗๕๑ ลงวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ เรื่อง การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

๑.๔ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลลกสุมามาลย์ อำเภอภูสุมามาลย์ จังหวัดสกลนคร จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้เทศบาลตำบลลกสุมาลย์ มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงาน ระบบการจ้างที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน และประยุกต์ง่ายด้านค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล ของเทศบาลตำบลลกสุมาลย์

๒.๒ เพื่อให้เทศบาลตำบลลกสุมาลย์ มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้าง ให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ของตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๔๖ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.จ.) สามารถตรวจสอบการทำงานด้วยตนเอง และการใช้ตำแหน่งพนักงานเทศบาลและลูกจ้างให้เหมาะสม

๒.๔ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.จ.) สามารถตรวจสอบการทำงานด้วยตนเอง ตำแหน่งและการสรรหา และเลือกสรรตำแหน่งพนักงานจ้างว่างูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๕ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังการพัฒนาบุคลากรของ เทศบาลให้เหมาะสม

๒.๖ เพื่อให้เทศบาลตำบลลกสุมาลย์ สามารถวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุแต่งตั้ง ข้าราชการ เพื่อให้การบริหารงานของเทศบาล เกิดประโยชน์ต่อประชาชนเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรม อำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงานและมีการลดภารกิจและ ยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็นการปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๗ เพื่อให้เทศบาลตำบลลกสุมาลย์ ดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังบุคลากรให้ เหมาะสม การพัฒนาบุคลากรได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการ บริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๒.๘ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดตำแหน่งอัตรากำลังบุคลากรที่ สามารถตอบสนองการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และสนอง นโยบายของรัฐบาล หรือมติคณะรัฐมนตรี หรือนโยบายของเทศบาลตำบลลกสุมาลย์

๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังเทศบาลตำบลลกสุมาลย์ ซึ่งมีนายกเทศมนตรีตำบล ลกสุมาลย์เป็นประธาน เห็นสมควรให้จัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล ๓ ปี โดยให้มีขอบเขต เนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆดังต่อไปนี้

๓.๑ วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลลกสุมาลย์ ตามกฎหมาย ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร และสภาพปัญหาของเทศบาลตำบลลกสุมาลย์

๓.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับ ภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของเทศบาลตำบลลกสุมาลย์ ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ

๓.๓ กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่งให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ ของกลุ่มงานต่างๆ

๓.๔ กำหนดความต้องการของพนักงานจ้างในองค์กรปกครองส่วนห้องถิน โดยให้หัวหน้า ส่วนราชการเข้ามามีส่วนร่วม เพื่อกำหนดความจำเป็น และความต้องการในการใช้พนักงานจ้างให้ตรงกับ การกิจและอำนาจหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติอย่างแท้จริง และต้องคำนึงถึงโครงสร้างส่วนราชการ และจำนวน ข้าราชการ ลูกจ้างประจำในองค์กรปกครองส่วนห้องถินประกอบการกำหนดประเภทตำแหน่งพนักงานจ้าง

๓.๕ กำหนดประเภทตำแหน่งพนักงานจ้าง จำนวนตำแหน่งให้เหมาะสมกับภารกิจอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างส่วนราชการของ องค์กรปกครองส่วนห้องถิน

๓.๖ จัดทำกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกิน ร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่าย

๓.๗ ให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนเทศบาลทุกคน ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๔. สภาพปัจจัยของพื้นที่และความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาล

ประเด็นการพัฒนาจากปัจจัยของห้องถิน

๑.๑ ปัจจัยด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับที่ ๑ สภาพน้ำมีได้มาตรฐานและไม่มีทางเท้า

ลักษณะ สภาพผิวน้ำไม่ได้มาตรฐาน คับแคบ และไม่มีทางเดินเท้า

ขอบเขต ก่อสร้างทางเท้าในเขตชุมชน และก่อสร้างซ่อมแซมถนนที่มีอยู่ให้ได้

มาตรฐานเป็นคอนกรีตเสริมเหล็กเกือบทั้งหมด พร้อมกับทำร่องระบายน้ำ

สาเหตุ ๑. เป็นหมู่บ้านดั้งเดิม / ชุมชนหนาแน่น

๒. พื้นที่เป็นที่ลุ่ม มีน้ำท่วมขัง

๓. ถนนส่วนใหญ่เป็นลูกรัง

๔. ขาดการวางแผน

๑.๒ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ

ลำดับที่ ๑ ปัจจัยประชาชนในห้องถินมีรายได้น้อย

ลักษณะ ประชาชนส่วนใหญ่ในเทศบาลต่ำบากุสุมาร์ มีอาชีพเกษตรกรรม

จะมีการว่างงานตามฤดูกาล และมีการอพยพแรงงานในช่วงหน้าแล้ง

ขอบเขต ส่งเสริมให้ประชาชนมีอาชีพเสริมหลังฤดูเก็บเกี่ยว จัดหาอาชีพให้ประชาชน ในห้องถินให้มีงานทำตลอดปี

สาเหตุ ๑. ไม่มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรง

๒. งบประมาณในการส่งเสริมอาชีพไม่เพียงพอ

๓. ประชาชนยังขาดประสบการณ์ ในการประกอบอาชีพ

ลำดับที่ ๒ ปัญหาตลาดสดชำรุด ทรุดโทรม

- ลักษณะ เป็นตลาดสดเดิมมีพื้นที่น้อย ประกอบกับสภาพหลังคาและระบบภายในชำรุดทำให้ไม่สะอาดในการค้าขายในครุภัณฑ์
- ขอบเขต ปรับปรุงตลาดสดให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ เพื่อสะอาดแก่ประชาชนผู้มาใช้บริการ
- สาเหตุ งบประมาณไม่เพียงพอ

๑.๓ ปัญหาด้านสังคม

ลำดับที่ ๑ ปัญหาด้านวัฒนธรรมและประเพณีของท้องถิ่น

- ลักษณะ ประเพณีและวัฒนธรรมของเทศบาลตำบลกุสุมालย์ ซึ่งขุ่นชุดเดิมเป็นผู้ใหญ่เป็นส่วนใหญ่และเริ่มขาดหายไป
- ขอบเขต ส่งเสริมประเพณีและวัฒนธรรมของท้องถิ่นให้คืนสู่สภาพเดิม
- สาเหตุ
 ๑. ความเจริญด้านวัฒนุ ทำให้ประเพณีและวัฒนธรรมของท้องถิ่นไม่มีการสืบทอดมาสู่คนรุ่นหลัง
 ๒. ขาดบุคลากรที่จะสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น
 ๓. การสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรมของท้องถิ่นขาดความร่วมมือ

๑.๔ ปัญหาด้านการเมืองและการบริหาร

ลำดับที่ ๑ ปัญหาเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน

- ลักษณะ เนื่องจากเทศบาลตำบลกุสุมালย์ ยังขาดแคลนเครื่องใช้สำนักงานที่ดีและมีคุณภาพ โดยเฉพาะเครื่องมือสื่อสารในการติดต่อประสานงาน
- ขอบเขต จัดหาเครื่องมือสื่อสารติดต่อประสานงาน จัดหาเครื่องมือเครื่องใช้สำนักงานที่ทันสมัยที่จำเป็นแก่สำนักงาน
- สาเหตุ
 ๑. งบประมาณไม่เพียงพอ
 ๒. สถานที่ปฏิบัติงานไม่เพียงพอ

ลำดับที่ ๒ ปัญหาการจัดเก็บภาษีไม่ครบถ้วน

- ลักษณะ การจัดเก็บภาษีไม่ครบถ้วน บุคลากรไม่เพียงพอ และไม่มีการวางแผนในการจัดเก็บภาษี
- ขอบเขต จัดหาบุคลากรในการจัดเก็บภาษีให้เป็นปัจจุบัน
- สาเหตุ
 ๑. ขาดการวางแผนที่ดี
 ๒. ขาดบุคลากรในการจัดเก็บภาษี
 ๓. งบประมาณไม่เพียงพอ

๑.๕ ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

ลำดับที่ ๑ ปัญหาเรื่องฆ่าสัตว์ไม่ถูกสุลักษณะอนามัย

- ลักษณะ โรงฆ่าสัตว์ของเทศบาลตำบลกุสุมালย์มีขนาดเล็ก โครงสร้างไม่เต็มมาตรฐานอยู่ใกล้ชุมชน และไม่มีระบบระบายน้ำเสีย
- ขอบเขต พิจารณาปรับปรุงซ่อมแซมโรงฆ่าสัตว์ใหม่ ให้ถูกสุลักษณะอนามัย
- สาเหตุ
 ๑. ขาดการวางแผนที่ดี
 ๒. โรงฆ่าสัตว์เดิม เสื่อมสภาพการใช้งาน

ลำดับที่ ๒ ปัญหาขยะมูลฝอย

- ลักษณะ ประชาชนทึ้งขยะมูลฝอย ไม่เป็นระเบียบบ่นถนน หรือที่สาธารณะต่างๆ
ขอบเขต แหล่งกำเนิดขยะมูลฝอยส่วนใหญ่จะมาจากการตลาดสดและที่อยู่อาศัย
สาเหตุ ๑. ประชาชนขาดความร่วมมือ
 ๒. ยานพาหนะที่ใช้เก็บขยะไม่เพียงพอ

ประเด็นการพัฒนาจากความต้องการ

๑.๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับที่ ๑ ต้องการให้มีการปรับปรุงถนนให้เดินทางสะดวก

- ลักษณะ เทศบาลตำบลลกสุมาลย์มีถนนและซอยจำนวนมาก ซึ่งถนนไม่ได้มาตรฐาน
ขอบเขต ประชาชนต้องการให้เทศบาลตำบลลกสุมาลย์ ปรับปรุงถนนให้อยู่ในสภาพที่ดีขึ้น เพื่อความสะดวกในการสัญจรของประชาชน

๑.๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ลำดับที่ ๑ ต้องการให้มีโครงการส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชน

- ลักษณะ ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลลกสุมาลย์ส่วนใหญ่จะว่างงานหลังถูกผลิต เก็บเกี่ยว
ขอบเขต ประชาชนต้องการให้เทศบาลตำบลลกสุมาลย์ จัดทำอาชีพเสริมให้ในช่วงว่างงาน ให้มีรายได้ตลอดทั้งปี

๔. การกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาล

เทศบาลตำบลลกสุมาลย์ มีภารกิจอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๖ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๖ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนกระจายอำนาจให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และตามกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๔.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) การจัดการและดูแลสถานีขันส่งทางบกและทางน้ำ
- (๒) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๓) การขนส่งมวลชนและการวินาศกรรมจราจร
- (๔) การสาธารณูปการ
- (๕) การจัดให้มีและการบำรุงทางน้ำและทางบก
- (๖) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
- (๗) การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
- (๘) การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

๔.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) การรักษาพยาบาล การป้องกัน และการควบคุมโรคติดต่อ
- (๓) การป้องกัน การบำบัดโรค และการจัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล
- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส

- (๔) การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และที่สาธารณะ
- (๕) การจัดให้มีโรงฆ่าสัตว์
- (๖) การจัดให้มีสุสานและมาปนสถาน
- (๗) การจัดให้มีการบำรุงสถานที่สำหรับนักกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ สวนสัตว์ ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมราชภูร
- (๘) การบำรุงและส่งเสริมการทำนาหกินของราชภูร

๕.๓ ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และลัทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓) การรักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชนในเขตสภาพต่ำบล

๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดตามระบบชั้นต่ำที่คณารัฐมนตรีกำหนด
- (๒) การจัดตั้งและดูแลตลาดกลาง
- (๓) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๔) การพานิชย์ การส่งเสริมการลงทุนและการทำกิจกรรมไม่ว่าจะดำเนินการเอง หรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือจากสหการ

๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๒) การจัดตั้งและการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม
- (๓) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม
- (๔) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (๕) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ

๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม เจ้าตัวประเทศนี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) บำรุงรักษาศิลปะ เจ้าตัวประเทศนี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๓) การส่งเสริมการกีฬา เจ้าตัวประเทศนี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
- (๔) การศึกษา การนำนุบำรุงศาสนา และการส่งเสริมวัฒนธรรม

๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) สนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุนหรือช่วยเหลือ ส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) สนับสนุนอุดหนุนงบประมาณให้แก่ชั้นมرم กลุ่ม ชุมชนในเขตเทศบาลตำบลลกสุมาย และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๓) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

ปัญหา

ในการดำเนินการภารกิจทั้ง ๗ ด้านตามกฎหมายกำหนดให้อำนาจเทศบาล ภารกิจดังกล่าวสามารถนำมาแก้ไขปัญหาของเทศบาลตำบลลูกสุมาลย์ได้ ทั้งนี้ยังต้องพิจารณาถึงความต้องการของประชาชนในพื้นที่ที่ดำเนินการ ต้องให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด และนโยบายของผู้บริหารของเทศบาล จังวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคปัจจัยภายในและภายนอก ดังนี้

จุดแข็ง

๑. เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์ มีเส้นทางหลักที่ใช้ในการคมนาคมชนส่วนผลผลิตทางการเกษตร และสินค้าอื่นๆ สามารถพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยว ซึ่งมีศูนย์วัฒธรรมไหโส้ ศูนย์กลางการผลิตสินค้าเกษตร เป็นต้น

๒. มีแหล่งน้ำขนาดใหญ่สามารถพัฒนาทำเป็นระบบชลประทานให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้านเพื่อทำการเกษตรในฤดูแล้งได้

๓. มีพื้นที่ในการทำนาเป็นจำนวนมาก สามารถพัฒนาผลผลิตให้มากขึ้นได้ และพื้นที่ในการ สวนมันสำปะหลังซึ่งเป็นพืชเศรษฐกิจของประเทศไทย

๔. การมีส่วนร่วมของส่วนราชการ ประชาชนในตำบล และผู้นำชุมชนอาจใช้สิ่ต่อการแก้ปัญหาความต้องการของประชาชน

๕. มีอุตสาหกรรมในครัวเรือนการแปรรูปไม้ที่มีทักษะฝีมือ ประสบการณ์ สามารถพัฒนาส่งเสริมเป็นอุตสาหกรรมขนาดย่อมเพื่อให้เกิดการสร้างรายได้

จุดอ่อน

๑. การพัฒนาด้านการเกษตรยังดำเนินการไม่ครบวงจร

๒. ประชาชนส่วนใหญ่มีรายได้ต่ำ ขาดความรู้ด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่

๓. ยังไม่มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติควบคุมอาคารทำให้ควบคุมการสร้างบ้านเรือนไม่ได้ ซึ่งทำให้เกิดปัญหาน้ำท่วมในที่ต่ำ

๔. โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกของตำบลยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่

๕. ประชาชนยังขาดเครื่องมือทุนแรงในการทำการเกษตร หรือประกอบอาชีพอื่น

๖. วัยแรงงานหลังฤดูเก็บเกี่ยวพอยพสุ่เมืองหลวงเพื่อมุ่งขายแรงงาน

อุปสรรค

จากสภาพเศรษฐกิจที่ไม่ค่อยดีทำให้การจัดเก็บภาษีในแต่ละปีได้ค่อนข้างต่ำ ทำให้เทศบาลขาดแคลนงบประมาณในการดำเนินการจัดการอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้เทศบาลยังต้องการบุคลากรด้านต่างๆอยู่เป็นจำนวนมากไม่มีความซัดเจนและมีความล่าช้าเกี่ยวกับงบประมาณตามภารกิจที่ต้องถ่ายโอนให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นการดำเนินการตามภารกิจที่เป็นอำนาจหน้าที่ของเทศบาลบางอย่างเกี่ยวข้องกับกฎหมายหลายฉบับหรือเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงานทำให้เกิดปัญหาในการดำเนินการ

โอกาส

ด้วยสภาพสังคมและปัญหาที่ไม่สับซับซ้อน และความพร้อมที่เทศบาลมีอยู่ เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์สามารถที่จะแก้ไขปัญหาต่างๆไม่ว่าจะเป็นด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปตามความต้องการของประชาชน และเพื่อนำไปสู่เป้าหมายของการเป็น “ชุมชนเข้มแข็งและเมืองน่าอยู่” ได้ในอนาคต

๖. การกิจหลัก และการกิจรองที่เทศบาลจะดำเนินการ

การกิจกรรมนี้ที่ดำเนินการตามที่พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่๓) พ.ศ. ๒๕๔๖ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้เทศบาลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องทำ เทศบาลตำบลลักษณะนิรภัย วิเคราะห์พิจารณาเห็นแล้วว่าการกิจหลักและการกิจรองที่เทศบาลต้องดำเนินการแก้ไข ได้แก่

การกิจหลัก

๑. การดูแลคุณภาพชีวิตของประชาชน
๒. การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
๓. ส่งเสริมการเกษตร การพัฒนาส่งเสริมอาชีพ เด็กและเยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
๔. การศึกษา การสาธารณสุข การอนามัย การรักษาพยาบาล

การกิจรอง

๑. การพัฒนาสุขภาพชีวิตของประชาชนในวันสำคัญ ต่างๆ ทางพุทธศาสนา ประเพณีสงกรานต์ และประเพณีประจำท้องถิ่น
๒. การส่งเสริมสนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมในครัวเรือน
๓. การพัฒนาและปรับปรุงด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๔. การพัฒนาปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว

๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

เทศบาลตำบลลักษณะนิรภัย เป็นเทศบาลสามัญ โดยกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๖ ส่วนราชการ และ ๑ หน่วย ตรวจสอบภายใน ได้แก่

๑. สำนักปลัดเทศบาล
๒. กองคลัง
๓. กองช่าง
๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๕. กองวิชาการและแผนงาน
๖. กองการศึกษา
๗. หน่วยตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ ได้กำหนดกรอบอัตรากำลังข้าราชการจำนวนทั้งสิ้น ๒๘ อัตรา ลูกจ้างประจำ ๒ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๑๐ อัตรา พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๑๕ อัตรา รวมกำหนดตำแหน่ง กี่กว่าบุคลากรทั้งสิ้นจำนวน ๖๓ อัตรา ซึ่งเพียงพอต่อการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รองรับปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น และแก้ไขปัญหาการบริหารงานภายในส่วนราชการของเทศบาลตำบลลักษณะนิรภัย ด้านงบประมาณให้สามารถแก้ไขปัญหาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน

๙. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

จากสภาพปัจจุบันของเทศบาลตำบลลกสุมालย์ ดังกล่าว เทศบาลตำบลลกสุมा�ลย์มีภารกิจอำนาจหน้าที่ต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๔๖ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ โดยกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ดังนี้

๙.๑ โครงสร้างกำหนดส่วนราชการ

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๑. สำนักปลัดเทศบาล ฝ่ายอำนวยการ ๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป ๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่ ๑.๓ งานทะเบียนราชภัฏ ๑.๔ งานบัตรประจำตัวประชาชน ๑.๕ งานรักษาความสงบ ๑.๖ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๗ งานธุรการและงานสารบรรณ ๑.๘ งานรัฐพิธีฯ ๑.๙ งานกิจการสปา	๑. สำนักปลัดเทศบาล ฝ่ายอำนวยการ ๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป ๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่ ๑.๓ งานทะเบียนราชภัฏ ๑.๔ งานบัตรประจำตัวประชาชน ๑.๕ งานรักษาความสงบ ๑.๖ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๗ งานธุรการและงานสารบรรณ ๑.๘ งานรัฐพิธีฯ ๑.๙ งานกิจการสปา ๑.๑๐ งานฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพ ๑.๑๑ งานสังคมสงเคราะห์ ๑.๑๒ งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน ๑.๑๓ งานพัฒนาชุมชน	
๒. กองคลัง ฝ่ายบริหารงานคลัง ๒.๑ งานพัสดุและทรัพย์สิน ๒.๒ งานการเงินและบัญชี ๒.๓ งานพัฒนารายได้ ๒.๔ งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๒. กองคลัง ฝ่ายบริหารงานคลัง ๒.๑ งานพัสดุและทรัพย์สิน ๒.๒ งานการเงินและบัญชี ๒.๓ งานพัฒนารายได้ ๒.๔ งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน ๒.๕ งานธุรการ	
๓. กองช่าง ฝ่ายการโยธา ๓.๑ งานสาธารณูปโภค ๓.๒ งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณูปโภค ๓.๓ งานธุรการ	๓. กองช่าง ฝ่ายการโยธา ๓.๑ งานสาธารณูปโภค ๓.๒ งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณูปโภค ๓.๓ งานธุรการ	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<u>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</u> ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข ๔.๑ งานสุขาภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม ๔.๒ งานวางแผนสาธารณสุข ๔.๓ งานรักษาความสะอาด ๔.๓ งานส่งเสริมสุขภาพ ๔.๔ งานป้องกันและควบคุมโรค ๔.๕ งานธุรการ ๔.๖ งานสัตวบาล	<u>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</u> ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข ๔.๑ งานสุขาภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม ๔.๒ งานวางแผนสาธารณสุข ๔.๓ งานรักษาความสะอาด ๔.๓ งานส่งเสริมสุขภาพ ๔.๔ งานป้องกันและควบคุมโรค ๔.๕ งานธุรการ ๔.๖ งานสัตวบาล	
<u>๕. กองวิชาการและแผนงาน</u> ฝ่ายบริหารงานทั่วไป ๕.๑ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ๕.๒ งานจัดทำงบประมาณ ๕.๓ งานบริการและเผยแพร่ ๕.๔ งานรับเรื่องราวร้องทุกข์ ๕.๕ งานตราเทศบัณฑุ์ตี ๕.๖ งานธุรการ ๕.๗ งานนิติการ	<u>๕. กองวิชาการและแผนงาน</u> ฝ่ายบริหารงานทั่วไป ๕.๑ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ๕.๒ งานจัดทำงบประมาณ ๕.๓ งานบริการและเผยแพร่ ๕.๔ งานรับเรื่องราวร้องทุกข์ ๕.๕ งานตราเทศบัณฑุ์ตี ๕.๖ งานธุรการ ๕.๗ งานนิติการ	
<u>๖. การศึกษา</u> ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ๖.๑ งานฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพ ๖.๒ งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน ๖.๓ งานกีฬาการศาสนา ๖.๔ งานส่งเสริม ประเพณีและศิลปวัฒนธรรม ๖.๕ งานสังคมสงเคราะห์ ๖.๖ งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน ๖.๗ งานพัฒนาชุมชน ๖.๘ งานธุรการ ๗. หน่วยตรวจสอบภายใน	<u>๖. การศึกษา</u> ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ๖.๑ งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน ๖.๒ งานกีฬาการศาสนา ๖.๓ งานส่งเสริม ประเพณีและศิลปวัฒนธรรม ๖.๔ งานธุรการ	

๙.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

เทศบาลตำบลกุสุมาร์ย ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในอนาคต ๓ ปี เรียบร้อยแล้ว และสามารถนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากรอกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

ตำแหน่งประเภทบริหารท้องถิ่น

๑. นักบริหารงานท้องถิ่น

ตำแหน่งประเภทอำนวยการท้องถิ่น

๑. นักบริหารงานทั่วไป
๒. นักบริหารงานการคลัง
๓. นักบริหารงานช่าง
๔. นักบริหารงานสาธารณสุข
๕. นักบริหารงานการศึกษา

ตำแหน่งประเภทวิชาการ

๑. นักทรัพยากรบุคคล
๒. นักจัดการงานทั่วไป
๓. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๔. นักวิชาการพัสดุ
๕. นักพัฒนาชุมชน
๖. นักวิชาการศึกษา
๗. นักวิชาการตรวจสอบภายใน
๘. นิติกร

ตำแหน่งประเภททั่วไป

๑. เจ้าพนักงานธุรการ
๒. เจ้าพนักงานทะเบียน
๓. เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๔. เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี
๕. เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้
๖. นายช่างโยธา
๗. เจ้าพนักงานสาธารณสุข

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ส่วนราชการ	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตรากำลังใหม่			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง (ปลัด) สำนักงานปลัดเทศบาล(๐๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หน.สป.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หน.ฝ่ายอำนวยการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
นักทรัพยากรบุคคล ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักจัดการงานทั่วไป ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักพัฒนาชุมชน ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานทะเบียน ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานป้องกันฯ ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานป้องกันฯ ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
ลูกจ้างประจำ								
พนักงานขับรถยนต์	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานดับเพลิง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คนงานทั่วไป	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
กองคลัง(๐๔)								
นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น (ผอ.คลัง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น (หน.ฝ่ายบริหารงานคลัง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการพัสดุ ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยซ่างแผนที่ภายนอก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คนงานทั่วไป	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
กองช่าง(๐๕)								
นักบริหารงานช่าง ระดับต้น (ผอ.ช่าง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานช่าง ระดับต้น (หน.ฝ่ายการโยธา)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
นายช่างโยธา ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
นักจัดการงานทั่วไป ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์ (ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คนงานทั่วไป	๒	๒	๒	๒	-	-	-	

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ส่วนราชการ	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตรากำลังใหม่			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม(๐๖)								
นักบริหารงานสาธารณสุข ระดับต้น (ผอ.สาธารณสุขฯ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
นักบริหารงานสาธารณสุข ระดับต้น (หน.ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุขฯ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
นักจัดการงานทั่วไป ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
เจ้าพนักงานสาธารณสุข ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานสหภาพ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
งานประจำรถชนิด (ทั่วไป)	๔	๔	๔	๔	-	-	-	ว่างเดิม
คนงานทั่วไป	๒	๒	๒	๒	-	-	-	ว่างเดิม
กองวิชาการและแผนงาน(๐๗)								
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (ผอ.กองวิชาการฯ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หน.ฝ่ายบริหารงานทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
นักจัดการงานทั่วไป ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
นิติกร	-	๑	๑	๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ระบบงานคอมพิวเตอร์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
กองการศึกษา(๐๘)								
นักบริหารการศึกษา ระดับต้น (ผอ.ศึกษาฯ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
นักบริหารการศึกษา ระดับต้น (หน.ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
นักวิชาการศึกษา ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
หน่วยตรวจสอบภายใน								
นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปก./ชก.	-	๑	๑	๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม

๕๗ ๕๘ ๕๙ ๕๙

๗๙ ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเบี้ยเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

序號	公司名稱	地點	主要產品	年產量 (噸)						年營收 (億泰銖)					
				粗鋼	鍛件	鍛壓	鍛件	鍛壓	鍛件	鍛壓	鍛件	鍛壓	鍛件	鍛壓	鍛件
1	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	100,000	50,000	30,000	20,000	10,000	8,000	5,000	3,000	2,000	1,500	1,000	800
2	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	120,000	60,000	40,000	25,000	15,000	10,000	7,000	5,000	3,500	2,500	1,800	1,200
3	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	150,000	70,000	50,000	35,000	20,000	12,000	8,000	5,500	4,000	2,800	2,000	1,600
4	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	180,000	80,000	60,000	40,000	25,000	15,000	10,000	7,000	5,000	3,500	2,500	1,800
5	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	200,000	90,000	70,000	50,000	30,000	18,000	12,000	8,500	6,000	4,500	3,200	2,200
6	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	220,000	100,000	80,000	60,000	40,000	22,000	15,000	10,500	7,500	5,500	4,000	2,800
7	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	240,000	110,000	90,000	70,000	45,000	25,000	18,000	12,500	8,000	6,000	4,500	3,000
8	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	260,000	120,000	100,000	80,000	50,000	30,000	20,000	15,000	10,000	7,000	5,000	3,500
9	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	280,000	130,000	110,000	90,000	55,000	35,000	22,000	16,000	11,000	8,000	6,000	4,000
10	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	300,000	140,000	120,000	100,000	60,000	40,000	25,000	18,000	12,000	9,000	6,000	4,000
11	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	320,000	150,000	130,000	110,000	65,000	45,000	28,000	20,000	13,000	10,000	7,000	4,000
12	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	340,000	160,000	140,000	120,000	70,000	50,000	30,000	22,000	14,000	11,000	8,000	5,000
13	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	360,000	170,000	150,000	130,000	75,000	55,000	32,000	24,000	15,000	12,000	9,000	6,000
14	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	380,000	180,000	160,000	140,000	80,000	60,000	35,000	26,000	16,000	13,000	10,000	7,000
15	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	400,000	190,000	170,000	150,000	85,000	65,000	38,000	28,000	17,000	14,000	11,000	8,000
16	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	420,000	200,000	180,000	160,000	90,000	70,000	40,000	30,000	18,000	15,000	12,000	9,000
17	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	440,000	210,000	190,000	170,000	95,000	75,000	42,000	32,000	19,000	16,000	13,000	10,000
18	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	460,000	220,000	200,000	180,000	100,000	80,000	45,000	35,000	20,000	17,000	14,000	11,000
19	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	480,000	230,000	210,000	190,000	105,000	85,000	48,000	38,000	21,000	18,000	15,000	12,000
20	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	500,000	240,000	220,000	200,000	110,000	90,000	50,000	40,000	22,000	19,000	16,000	13,000
21	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	520,000	250,000	230,000	210,000	115,000	95,000	52,000	42,000	23,000	20,000	17,000	14,000
22	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	540,000	260,000	240,000	220,000	120,000	100,000	55,000	45,000	24,000	21,000	18,000	15,000
23	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	560,000	270,000	250,000	230,000	125,000	105,000	58,000	48,000	25,000	22,000	19,000	16,000
24	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	580,000	280,000	260,000	240,000	130,000	110,000	60,000	50,000	26,000	23,000	20,000	17,000
25	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	600,000	290,000	270,000	250,000	135,000	115,000	62,000	52,000	27,000	24,000	21,000	18,000
26	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	620,000	300,000	280,000	260,000	140,000	120,000	65,000	55,000	28,000	25,000	22,000	19,000
27	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	640,000	310,000	290,000	270,000	145,000	125,000	68,000	58,000	29,000	26,000	23,000	20,000
28	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	660,000	320,000	300,000	280,000	150,000	130,000	70,000	60,000	30,000	27,000	24,000	21,000
29	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	680,000	330,000	310,000	290,000	155,000	135,000	72,000	62,000	31,000	28,000	25,000	22,000
30	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	700,000	340,000	320,000	300,000	160,000	140,000	75,000	65,000	32,000	29,000	26,000	23,000
31	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	720,000	350,000	330,000	310,000	165,000	145,000	78,000	68,000	33,000	30,000	27,000	24,000
32	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	740,000	360,000	340,000	320,000	170,000	150,000	80,000	70,000	34,000	31,000	28,000	25,000
33	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	760,000	370,000	350,000	330,000	175,000	155,000	82,000	72,000	35,000	32,000	29,000	26,000
34	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	780,000	380,000	360,000	340,000	180,000	160,000	85,000	75,000	36,000	33,000	30,000	27,000
35	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	800,000	390,000	370,000	350,000	185,000	165,000	88,000	78,000	37,000	34,000	31,000	28,000
36	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	820,000	400,000	380,000	360,000	190,000	170,000	90,000	80,000	38,000	35,000	32,000	29,000
37	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	840,000	410,000	390,000	370,000	195,000	175,000	92,000	82,000	39,000	36,000	33,000	30,000
38	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	860,000	420,000	400,000	380,000	200,000	180,000	95,000	85,000	40,000	37,000	34,000	31,000
39	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	880,000	430,000	410,000	390,000	205,000	185,000	98,000	88,000	41,000	38,000	35,000	32,000
40	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	900,000	440,000	420,000	400,000	210,000	190,000	100,000	90,000	42,000	39,000	36,000	33,000
41	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	920,000	450,000	430,000	410,000	215,000	195,000	102,000	92,000	43,000	40,000	37,000	34,000
42	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	940,000	460,000	440,000	420,000	220,000	200,000	105,000	95,000	44,000	41,000	38,000	35,000
43	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	960,000	470,000	450,000	430,000	225,000	205,000	108,000	98,000	45,000	42,000	39,000	36,000
44	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	980,000	480,000	460,000	440,000	230,000	210,000	110,000	100,000	46,000	43,000	40,000	37,000
45	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,000,000	490,000	470,000	450,000	235,000	215,000	112,000	102,000	47,000	44,000	41,000	38,000
46	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,020,000	500,000	480,000	460,000	240,000	220,000	115,000	105,000	48,000	45,000	42,000	39,000
47	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,040,000	510,000	490,000	470,000	245,000	225,000	118,000	108,000	49,000	46,000	43,000	40,000
48	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,060,000	520,000	500,000	480,000	250,000	230,000	120,000	110,000	50,000	47,000	44,000	41,000
49	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,080,000	530,000	510,000	490,000	255,000	235,000	122,000	112,000	51,000	48,000	45,000	42,000
50	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,100,000	540,000	520,000	500,000	260,000	240,000	125,000	115,000	52,000	49,000	46,000	43,000
51	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,120,000	550,000	530,000	510,000	265,000	245,000	128,000	118,000	53,000	50,000	47,000	44,000
52	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,140,000	560,000	540,000	520,000	270,000	250,000	130,000	120,000	54,000	51,000	48,000	45,000
53	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,160,000	570,000	550,000	530,000	275,000	255,000	132,000	122,000	55,000	52,000	49,000	46,000
54	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,180,000	580,000	560,000	540,000	280,000	260,000	135,000	125,000	56,000	53,000	50,000	47,000
55	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,200,000	590,000	570,000	550,000	285,000	265,000	138,000	128,000	57,000	54,000	51,000	48,000
56	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,220,000	600,000	580,000	560,000	290,000	270,000	140,000	130,000	58,000	55,000	52,000	49,000
57	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,240,000	610,000	590,000	570,000	295,000	275,000	142,000	132,000	59,000	56,000	53,000	50,000
58	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,260,000	620,000	600,000	580,000	300,000	280,000	145,000	135,000	60,000	57,000	54,000	51,000
59	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,280,000	630,000	610,000	590,000	305,000	285,000	148,000	138,000	61,000	58,000	55,000	52,000
60	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,300,000	640,000	620,000	600,000	310,000	290,000	150,000	140,000	62,000	59,000	56,000	53,000
61	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,320,000	650,000	630,000	610,000	315,000	295,000	152,000	142,000	63,000	60,000	57,000	54,000
62	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,340,000	660,000	640,000	620,000	320,000	300,000	155,000	145,000	64,000	61,000	58,000	55,000
63	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠製品等	1,360,000	670,000	650,000	630,000	325,000	305,000	158,000	148,000	65,000	62,000	59,000	56,000
64	泰國某公司	泰國某省	鐵製品、機械零件、塑膠												

๔๙ ภาระหน้าใช้จ่ายเกี่ยวกับเบี้ยเงินเดือนและประโยชน์อื่นๆ

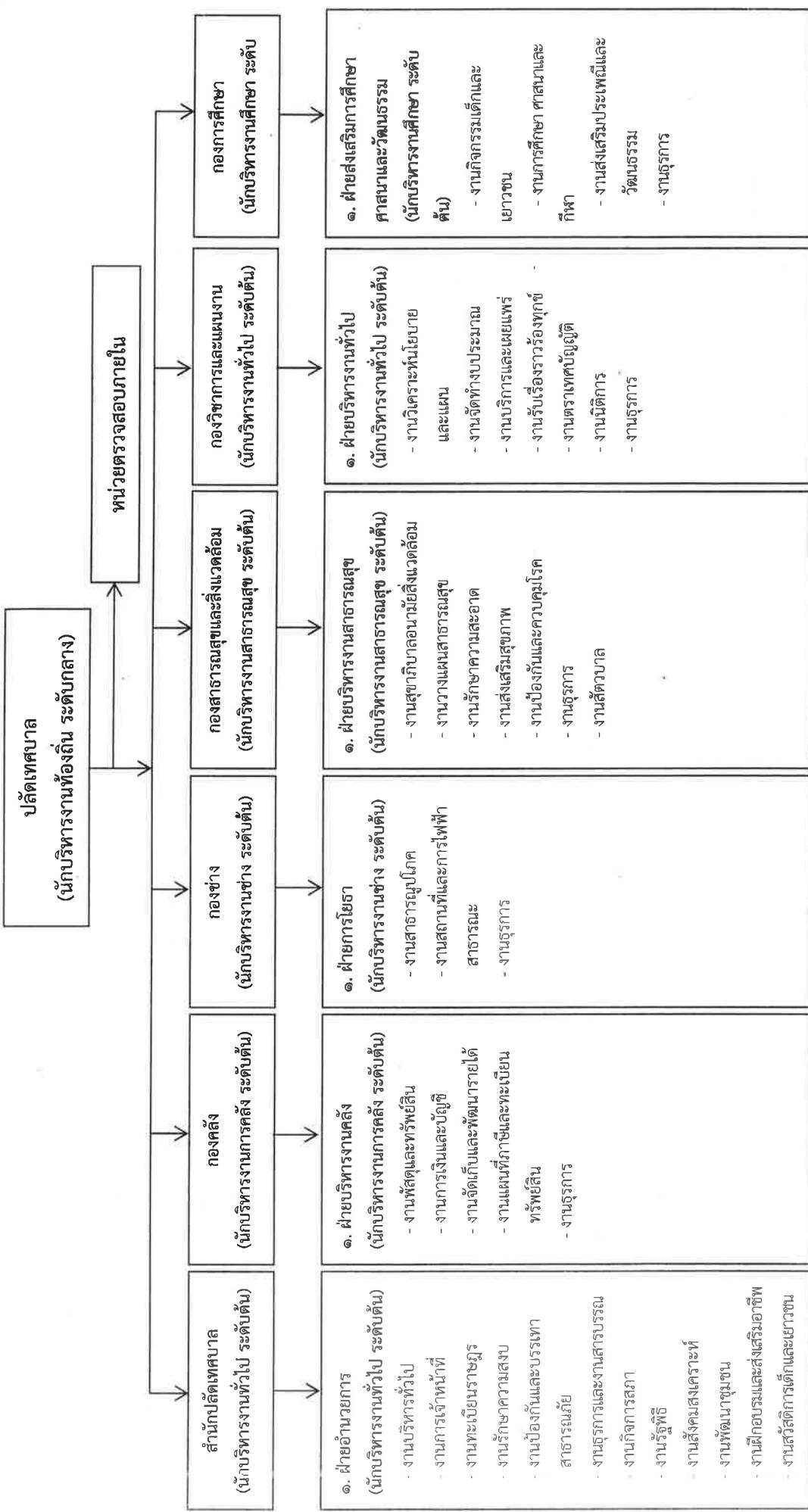
การระงับไฟฟ้าจ่ายก็จะไม่สามารถเดือนแสงไฟต่อไปได้

THE JOURNAL OF CLIMATE

၁၆၂၁ ၁၆၂၃ ၁၆၂၅ ၁၆၂၇ ၁၆၂၉

ក្រុមកំរើនសង្គមរាជការទូទៅបានតាំងក្រុមកំរើនសង្គមរាជការ

(นักบริหารงานพัฒัน ระดับกลาง)



ประเพณีตามแหล่ง	บริบทของอัตลักษณ์	อ่านว่ายังการท่องเที่ยวนั้น	วิชาการ	ปฏิบัติการ	อาชีวศึกษา	ทั่วไป	โภจนาประจํา	พัฒนาจิตใจ	ประเมินท่าทาง	ครุ
ระดับ	กลิ่น	ดู	ชีววิทยา	ปฏิบัติการ	อาชีวศึกษา	ช่างอาชญากรรม	ปฏิบัติงาน	โภจนาประจํา	พัฒนาจิตใจ	ครุ
ปัจจุบัน	(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)

โครงการสร้างสำนักปฏิบัติเทศบาล (๐๑)

หัวหน้าสำนักปฏิบัติเทศบาล
(มีภาระงานทั่วไป ระดับต้น) (๑)

หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ
(มีภาระงานทั่วไป ระดับต้น) (๑)

งบบริหารงบ ทั่วไป	งานการ จัดทั่วๆ	งานอบรมเชิงราก	งานติดตามจัดตัว ประชาราตน	งานปลูกชนบท เศรษฐกิจอาชราลงบน	งานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	งานดูแลรักษา/ งานสาธารณูปโภค	งานธุรกิจ สังคมชุมชน	งานศึกษาเรียนรู้/ ส่งเสริมอาชีพ	งานฝึกอบรมและ ส่งเสริมอาชีพ	งานสืบสานประเพณี และศิลปวัฒนา	งานพัฒนาฯ
นักจัดการงาน ทั่วไป ๙๖ - (๑)	นักพัฒนากิจ บุคลิก บก. (๑)	เจ้าพนักงาน אחเมด บก.	เจ้าพนักงาน บก. (๑) ปฏิบัติงาน (รภ.)	เจ้าพนักงานป้องกัน อาชญากรรม (รภ.) ศูนย์ฯ. (รภ.) ศูนย์ฯ. (รภ.) (รภ.) (๑)	เจ้าพนักงานป้องกัน อาชญากรรม (รภ.) ศูนย์ฯ. (รภ.) ศูนย์ฯ. (รภ.) ศูนย์ฯ. (๑) พนักงานดูแลเด็ก (รภ.) (๑) พนักงานทั่วไป (รภ.) (๑) พนักงานทั่วไป (รภ.) (๑) พนักงานทั่วไป (รภ.) (๑) พนักงานทั่วไป (รภ.) (๑) พนักงานทั่วไป (รภ.) (๑)	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (ภาริจ) (๑) พนักงานชั้นชั้น สอง (ภาริจ) (๑) พนักงานชั้นชั้น สอง (ภาริจ) (๑) พนักงานชั้นชั้น สอง (ภาริจ) (๑) พนักงานชั้นชั้น สอง (ภาริจ) (๑)	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (ภาริจ) (๑) พนักงานชั้นชั้น สอง (ภาริจ) (๑)	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (ภาริจ) (๑) พนักงานชั้นชั้น สอง (ภาริจ) (๑)	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (ภาริจ) (๑)	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (ภาริจ) (๑)	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (ภาริจ) (๑)

ประเภทตำแหน่ง	จำนวนครัวเรือน	วิชาการ	พัฒนา	ว่าด้วย	ศูนย์ฯประจำฯ	พัฒนาฯประจำฯ	พัฒนาฯประจำฯ
ระดับ	๕๒๓	บุคลากร	ชุมชนยุวชน	บุคคลทาง	๗๔	๒๖	๒๔
ปัจจุบัน	๗๗	๗	๗	๒	๑	๖	๕

โครงสร้างกองค์กร (๑๐๙)

ผู้อำนวยการกองคลัง
(นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) (๑)

หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง
(นักบริหารงานการคลัง ระดับปั้น) (๑)

งานพัสดุและทรัพย์สิน	งานการเงินและบัญชี	งานจัดเก็บและพัฒนารายได้	งานแผนที่ภาคีและ งานทะเบียนทรัพย์สิน	งานธุรการ
- นักวิชาการพัสดุ ป.ก.(ว่าง)	- เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ช.ง. (๑) - คนงานทั่วไป (๑)	- เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ป.ก./ช.ง. (ว่าง) - คนงานทั่วไป (๑)	- นักวิชาการพัสดุ ป.ก. (ว่าง) - ผู้ช่วยซำงแผนที่ภาคี (๑)	- เจ้าพนักงาน การเงินและบัญชี ช.ง.(รภ.) (๑)

ประเภทที่หนึ่ง	จำนวนการหักออกคืน	วิชาการ	ทั่วไป	พนักงานเจ้า ประมวลผลวิจัย	พนักงานเจ้า ประมวลผลวิจัย
ระดับ ๑	๒๑	ปฏิบัติการ	บัญชีทางการ	ลูกจ้างประจำ	ลูกจ้างประจำ
ปัจจุบัน	๒			๑	๑

โครงการสืบสานองค์ความรู้ (๐๔)

ผู้อำนวยการกองช่าง
(นักบริหารงานช่าง ระดับบุคลากร) (๑)

หัวหน้าฝ่ายการโดยสาร
(นักบริหารงานช่าง ระดับบุคลากร) (๑)

งานสถานธิรัฐบูรพา	งานสถานที่เหลือ การไฟฟ้าสาธารณะ	งานธุรการ
<ul style="list-style-type: none"> - นายอ่ำงโดยสาร ปง/ชง.(ว่าจ) - พนักงานบุคคลภายนอก (๑) - คนงานทั่วไป (๑) 	<ul style="list-style-type: none"> - นายอ่ำงโดยสาร ปง/ชง.(ว่าจ) 	<ul style="list-style-type: none"> - นักจัดการงานทั่วไป ชก. (๑) - ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (๑)

ประเภทตำแหน่ง	จำนวนรายการที่ออกใบอนุญาต	วิชาการ	พนักงานเจ้าของ	พนักงานล้างประจวบ
ระดับ	ต้น	ปฏิบัติการ	ชำนาญการ	ประจำการ
ปัจจุบัน	๑	=	๖	๒

โครงสร้างองค์กรและศักยภาพและศักยภาพต่อไป (๐๖)

ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
(นักบริหารงานสาธารณสุข ระดับบุคคล) (๑)

หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข
(นักบริหารงานสาธารณสุข ระดับบุคคล) (๑)

จำนวนสาขาวิชาบัณฑิต	จำนวนแผนสนับสนุนรายปี	จำนวนรักษา	จำนวนลงทะเบียน修习	จำนวนบัณฑิตก่อนแล้ว	จำนวนครุภารก	จำนวนศึกษาบัณฑิต
- เนื้อหาเพื่อกำหนดมาตรฐานสุขาฯ ๒๔/๗๙. (ว่าง)	- ผู้อำนวยการสังฆารามสุขและสุขาภิบาล สิ่งแวดล้อม(ร.ก.)	- ผู้อำนวยการสังฆารามสุขและสุขาภิบาล สิ่งแวดล้อม(ร.ก.)	- ผู้อำนวยการสังฆารามสุขและสุขาภิบาล สิ่งแวดล้อม(ร.ก.)	- ผู้อำนวยการสังฆารามสุขและสุขาภิบาล สิ่งแวดล้อม(ร.ก.)	- นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาระดับบัณฑิต และสำเร็จหลักสูตร(ร.ก.)	- ผู้ช่วยผู้อำนวยการพื้นที่ป่า (๑) ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่พัฒนา (๑) สัตวแพทย์ (๑)
- คณาจารย์รายบุคคล (๑)						

ประเภทตำแหน่ง	จำนวนครัวเรือนที่อยู่อาศัย	วิชาการ	ที่ไว้	ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้าง	ประมูลภารกิจ	พนักงานจ้าง
ระดับบุคคล	๕๓๖	ปฏิบัติการ	จำนวนครัวเรือนที่อยู่อาศัย	จำนวนบ้าน	๑	๑	๑
บุคคล	๓						

โครงการสื้อสารองค์กรวิชาการและเผยแพร่ผลงาน (๐๗)

ผู้อำนวยการกองวิชาการและเผยแพร่ผลงาน
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับบุคคล) (ว่าจ)
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับบุคคล) (๑)

หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับบุคคล) (๑)

จำนวนวันราชการที่มีภาระ และภาระงานทั่วไป	จำนวนวันราชการและภาระ ของผู้ช่วยผู้อำนวยการ	จำนวนวันราชการและภาระ	จำนวนวันราชการและภาระ	จำนวนวันราชการและภาระ	จำนวนวันราชการและภาระ
- นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชิงตัวบุคคล (๑)	- นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชิงตัวบุคคล (๑)	- พ.ศ.๒๕๖๔, ระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ (๑)	- นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชิงตัวบุคคล (๑)	- นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชิงตัวบุคคล (๑)	- นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชิงตัวบุคคล (๑)

ประเภทตำแหน่ง	จำนวนวันราชการต้องดูแล	วิชาการ	บริการ	พัฒนา	สร้างสรรค์	พัฒนาเจ้างาน	ประเมินภารกิจ	พัฒนาเจ้างาน
ระดับบุคคล	๒๓๑	ปฏิบัติการ	ดำเนินภารกิจ	ปฏิบัติงาน	ซึ่งน้อยมาก	๗๙	๗๙	๗๙
ปัจจุบัน	๑๗๗	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑

โครงการสร้างก่อองการศึกษา (๐๔)

ผู้อำนวยการรักษาธิการศึกษา
(นักบริหารงานศึกษา ระดับต้น) (ว่าจ)

หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศูนย์ฯ และวัฒนธรรม
(นักบริหารงานศึกษา ระดับต้น) (ว่าจ)

งานกิจกรรมเดือน เมษายน	งานการศึกษา ศูนย์ฯ กีฬา	งานส่งเสริมประชุม ศิลปวัฒนธรรม	งานธุรการ
- นักวิชาการศึกษา ปภ. (๑)	- นักวิชาการศึกษา ปภ. (ร.ก.)	- นักวิชาการศึกษา ปภ. (ร.ก.) - ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ (๑)	

ประชุมพัฒนา ครั้งที่	จำนวนครัวเรือน	วิชาการ	พัฒนา	ว่าง	ถูกจ้างประจำ	พนักงานประจำ ประจำภารกิจ	พนักงานชั่ว ประเพณี	ครุ
ปัจจุบัน	-	๑	-	-	๒	-	๑	-

๑๓. บัญชีแสดงจำนวนสุทธิรายได้และจำนวนเดือนที่ดำเนินการในส่วนราชการ

ที่	ชื่อ- สกุล	วิชาการศึกษา	เลขที่ห้อง	กรอบอัตรากำลังสอน	ตัวแทน	เขตที่ทำหน้าที่	เขตที่ทำหน้าที่	กรอบอัตรากำลังใช้งาน		จำนวนเดือน	เงินเดือน (๑) *	หมายเหตุ
								เขตบัญชี	เขตบัญชี			
๓๖	นางสาวพรพิรษ มวลทอง	ศึกษาดูงานมหาบัญชี	๕๖๒-๒๐๐-๑๗๐๐๑-๐๐๑	บัญชีพืชผล นักบริหารงานภายนอก	กลาง	๕๖๒-๒๐๐-๑๗๐๐๑-๐๐๑	บัญชีรักษาภาระภายนอก	กลาง	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๑๗๘๕,๔๕๐
๓๗	สាบุญลักษณ์ จันทร์	รัฐประศาสนกิจและศูนย์ฯ	๕๖๒-๐๑๑-๑๗๐๐๑-๐๐๑	นักบริหารงานทั่วไป	ต้น	๕๖๒-๒๐๐-๑๗๐๐๑-๐๐๑	นักบริหารงานทั่วไป	ต้น	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๔๙๔๕,๔๙๐
๓๘	นายกรัชดา จิตราษฎร์	นายกราชฯ	๕๖๒-๐๗๐-๑๗๐๐๑-๐๐๑	นักบริหารงานทั่วไป	ต้น	๕๖๒-๒๐๐-๑๗๐๐๑-๐๐๑	นักบริหารงานทั่วไป	ต้น	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๔๙๔๕,๔๙๐
๓๙	วัน	รับประทานอาหารครมทบมทศ	๕๖๒-๐๗๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักบริหารงานทั่วไป	ซาก	๕๖๒-๒๐๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักบริหารงานทั่วไป	ซาก	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๔๙๔๕,๔๙๐
๔๐	นางสาวรัชดา สิงหเสนี	สิ่งแวดล้อมฯ	๕๖๒-๐๗๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักบริหารงานทั่วไป	ซาก	๕๖๒-๒๐๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักบริหารงานทั่วไป	ซาก	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๔๙๔๕,๔๙๐
๔๑	นางสาวชนกิจ พลพันธ์	บริหารธุรกิจ	๕๖๒-๐๗๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักทรัพยากรบุคคล	ปก.	๕๖๒-๒๐๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักทรัพยากรบุคคล	ปก.	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๔๙๔๕,๔๙๐
๔๒	นายวีระพัสดุ บวรเมฆะรักษ์	ศึกษา การจัดการทั่วไป	๕๖๒-๐๗๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒-๒๐๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๔๙๔๕,๔๙๐
๔๓	นางสาวชนกิจ พลพันธ์	ศึกษาสังคมเมือง	๕๖๒-๐๗๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักศึกษาพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒-๒๐๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักศึกษาพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๔๙๔๕,๔๙๐
๔๔	นายวีระพัสดุ บวรเมฆะรักษ์	บริหารธุรกิจและศึกษา	๕๖๒-๐๗๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก./ชง.	๕๖๒-๒๐๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก./ชง.	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๔๙๔๕,๔๙๐
๔๕	นางสาวรัชดา สิงหเสนี	บริหารงานทั่วไป	๕๖๒-๐๗๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒-๒๐๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๔๙๔๕,๔๙๐
๔๖	พญ. นริษา ภัยรักษา	บริหารงานทั่วไป	๕๖๒-๐๗๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒-๒๐๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๔๙๔๕,๔๙๐
๔๗	พญ. นริษา ภัยรักษา	บริหารงานทั่วไป	๕๖๒-๐๗๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒-๒๐๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๔๙๔๕,๔๙๐
๔๘	พญ. นริษา ภัยรักษา	บริหารงานทั่วไป	๕๖๒-๐๗๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒-๒๐๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๔๙๔๕,๔๙๐
๔๙	วัน	บริหารฯ	๕๖๒-๐๗๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒-๒๐๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๔๙๔๕,๔๙๐
๕๐	สิริกัญญา ประจжа	นักบริหารงานทั่วไป	๕๖๒-๐๗๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒-๒๐๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๔๙๔๕,๔๙๐
๕๑	นายบันทาย คำธีรรัตน์	นักบริหารงานทั่วไป	๕๖๒-๐๗๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒-๒๐๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๔๙๔๕,๔๙๐
๕๒	นางสาวนันดา สุชา	นักบริหารงานทั่วไป	๕๖๒-๐๗๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒-๒๐๐-๐๗๐๐๑-๐๐๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๕๖๒,๐๐๐	(๗,๐๐๐ X ๑๒)	๙๔,๐๐๐	๔๙๔๕,๔๙๐

๓๗. บัญชีแสดงจำนวนคงเหลือต้นทุนและกำไรของสินค้าคงเหลือในส่วนรายการ

๓๓. บัญชีแสดงจำนวนคงเหลือทั้งหมดของทรัพย์สินตามที่กำหนดไว้ในส่วนราชการ

๑๑. บัญชีและตั้งจัดการหนี้สินและการหมุนเวียนเพื่อแผนในส่วนราชการ

ที่	ชื่อ - นามสกุล	วิธีการศึกษา	กรอบอัตรากำลังครึ่ง	เลขที่ดำเนินการ	ดำเนินการ	ระยะเวลาของครึ่ง	เดือนที่ดำเนินการ	จำนวน	กรอบอัตรากำลังใหม่	จำนวน	เดือนที่ดำเนินการ	จำนวน	เงินเดือน (๑) *	เงินค่าตอบแทน/เงินเดือน*	หมายเหตุ
๔๐	ร่าง	-	-	๕๖-๒-๐๖-๙๙๐๓-๐๐๓	เข้าพ้นงวดการตรวจสอบ	๗๙.	๕๖-๒-๐๖-๙๙๐๓-๐๐๓	๔๙.	เข้าพ้นงวดการตรวจสอบ	๔๙.	๕๖-๒-๐๖-๙๙๐๓-๐๐๓	๔๙.	(ค่าถูกประเมินต้อง)	๔๙๗,๙๐๐ (กว่าเดือน)	
๔๑	พนักงานประจำ	ประวัติศึกษาด้วยตัวเข้ามาเอง	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ	-	-	-	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ	-	๗๗๗,๑๔๐	-	-	-	-
๔๒	นางสาวสุดา สุวรรณ์	วิทยา พนักยศกรรูม (เข้าศึกษาต่อ)	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการส่วนกลาง	-	-	-	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการส่วนกลาง	-	๑๘๘,๔๑๐	-	-	-	-
๔๓	นายพุทธยอด ภานุวงศ์	คณงานประจำสำนัก	คณงานประจำสำนัก	-	-	-	-	-	คณงานประจำสำนัก	-	๑๐๘,๐๐๐	-	-	-	-
๔๔	นางสาวชนษ์ พลจารต์	มูลนิธิศึกษาดูที่ ๓	คณงานประจำสำนัก	-	-	-	-	-	คณงานประจำสำนัก	-	๑๐๘,๐๐๐	-	-	-	-
๔๕	นายประภากิจต์ พลจารต์	ประณีตศึกษาดูที่ ๑	คณงานประจำสำนัก	-	-	-	-	-	คณงานประจำสำนัก	-	๑๐๘,๐๐๐	-	-	-	-
๔๖	นายพุทธยอด ภานุวงศ์	ประณีตศึกษาดูที่ ๑	คณงานประจำสำนัก	-	-	-	-	-	คณงานประจำสำนัก	-	๑๐๘,๐๐๐	-	-	-	-
๔๗	นายทำว่อง ไพรากุล	ประณีตศึกษาดูที่ ๑	คณงานประจำสำนัก	-	-	-	-	-	คณงานประจำสำนัก	-	๑๐๘,๐๐๐	-	-	-	-
๔๘	นายกานันท์ อามาธรรมนตรี	ประณีตศึกษาดูที่ ๑	คณงานทั่วไป	-	-	-	-	-	คณงานทั่วไป	-	๑๐๘,๐๐๐	-	-	-	-
๔๙	นายปกรณ์ ไม้วรรณ์	ประณีตศึกษาดูที่ ๑	คณงานทั่วไป	-	-	-	-	-	คณงานทั่วไป	-	๑๐๘,๐๐๐	-	-	-	-
๕๐	กowitz ว่า	กowitz ว่า	นักบริหารงานทั่วไป	๕๖-๒-๐๗-๙๙๐๓-๐๐๗	นักบริหารงานทั่วไป	๕๖-๒-๐๗-๙๙๐๓-๐๐๗	๕๖-๒-๐๗-๙๙๐๓-๐๐๗	๕๖.	นักบริหารงานทั่วไป	๕๖.	๕๖,๐๐๐	(ค่าถูกประเมินต้อง)	๕๖๔,๖๐๐ (กว่าเดือน)		
๕๑	นางสาวพงษ์ วิเศษฐุ	รักประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (จบ.)	นักบริหารงานทั่วไป	๕๖-๒-๐๗-๙๙๐๓-๐๐๕	นักบริหารงานทั่วไป	๕๖-๒-๐๗-๙๙๐๓-๐๐๕	๕๖-๒-๐๗-๙๙๐๓-๐๐๕	๕๖.	นักบริหารงานทั่วไป	๕๖.	๕๖,๐๐๐	(๑,๕๖๐ X ๓๖)	๕๖๔,๖๐๐ (กว่าเดือน)		
๕๒	นายสิงโต ภู่ว่องศร	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๕๖-๒-๐๗-๙๙๐๓-๐๐๓	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๕๖-๒-๐๗-๙๙๐๓-๐๐๓	๕๖-๒-๐๗-๙๙๐๓-๐๐๓	๕๖.	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๕๖.	๕๖,๐๐๐	(๑,๕๖๐ X ๓๖)	๕๖๔,๖๐๐ (กว่าเดือน)		
๕๓	นางสาวสุรัตน์ ภู่ว่องศร	บริหารธุรกิจบัณฑิต	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๕๖-๒-๐๗-๙๙๐๓-๐๐๓	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๕๖-๒-๐๗-๙๙๐๓-๐๐๓	๕๖-๒-๐๗-๙๙๐๓-๐๐๓	๕๖.	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๕๖.	๕๖,๐๐๐	(๑,๕๖๐ X ๓๖)	๕๖๔,๖๐๐ (กว่าเดือน)		

๑๑. บัญชีแสดงจัดคงสุทธิ้ด้านผลิตภัณฑ์สำหรับน้ำที่ต้องดำเนินการในส่วนรวมของ

ที่ เบรช - เลข ที่	วิธีการศึกษา	กิจกรรมที่ต้องดำเนิน			กิจกรรมที่ต้องดำเนินใหม่			เงินเดือน (๑) *			หมายเหตุ เพิ่มอื่นๆ
		เดือนที่ดำเนิน	ต้นเดือน	ระดับ	เดือนที่ดำเนิน	ต้นเดือน	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำเดือนที่ปรับเปลี่ยน	เงินค่าตอบแทนที่ปรับเปลี่ยน	
๔๓	ว่าง	๔-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	นักศึกษาระบบทั่วไป	ป.ก.	๕-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	นักศึกษาระบบทั่วไป	ป.ก.	๙๖๕,๓๒๐	(ค่าใช้จ่ายเดือนที่ปรับเปลี่ยน)	-	๙๖๕,๓๒๐ (จำนวนเต็ม)
๔๔	พนักงานจ้าง นางสาว พิญญา ใจดี	๔-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	ผู้ช่วยเล้าหันที่ รองประธานคอมพิวเตอร์	ป.ป.	๕-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	ผู้ช่วยเล้าหันที่ รับบันทุณพ่วงตัวรับ	ป.ป.	-	-	-	-
๔๕	กรองกระดาษ	๔-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	-	ป.ป.	๕-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	นักบริหารกรังส์กษา	ต.ป.	๙๖๕,๒๐๐	(ค่าใช้จ่ายเดือนที่ปรับเปลี่ยน)	๙๖๕,๒๐๐	๙๖๕,๒๐๐ (จำนวนเต็ม)
๔๖	ว่าง	๔-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	-	ป.ป.	๕-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	นักบริหารกรังส์กษา	ต.ป.	๙๖๕,๒๐๐	(ค่าใช้จ่ายเดือนที่ปรับเปลี่ยน)	๙๖๕,๒๐๐	๙๖๕,๒๐๐ (จำนวนเต็ม)
๔๗	นางสาว พานิช บุบัด	๔-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาศิลป์ทั่วไป	ศศ.๓	๕-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	นักวิชาการศึกษา	ป.ก.	๙๖๕,๒๐๐	(๑,๕๐๐ X ๑๗)	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐ (จำนวนเต็ม)
๔๘	นางสาว ศศิ ธรรมรงค์	๔-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาศิลป์ทั่วไป	ศศ.๓	๕-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	นักวิชาการศึกษา	ป.ก.	๙๖๕,๒๐๐	(๑,๕๐๐ X ๑๗)	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐ (จำนวนเต็ม)
๔๙	นางสาว นฤมล ใจดี	๔-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาศิลป์ทั่วไป	ศศ.๓	๕-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	นักวิชาการศึกษา	ป.ก.	๙๖๕,๒๐๐	(๑,๕๐๐ X ๑๗)	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐ (จำนวนเต็ม)
๕๐	นางสาว นฤมล ใจดี	๔-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาศิลป์ทั่วไป	ศศ.๓	๕-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	นักวิชาการศึกษา	ป.ก.	๙๖๕,๒๐๐	(๑,๕๐๐ X ๑๗)	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐ (จำนวนเต็ม)
๕๑	พนักงานจ้าง นายพิรุฬ วงศ์	๔-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	ผู้ช่วยเล้าหันที่ รับบันทุณพ่วงตัวรับ	ป.ป.	๕-๙-๐๗-๘๗๐๑๗-๐๐๔	ผู้ช่วยเล้าหันที่ รับบันทุณพ่วงตัวรับ	ป.ป.	๙๖๕,๒๐๐	(๑,๕๐๐ X ๑๗)	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐ (จำนวนเต็ม)

๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง

เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์ กำหนดแนวทางการพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยกำหนดให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาลตำบลลูกสุมาลย์ทุกคน ทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสได้รับการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกัน โดยการปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุม เขิงปฏิบัติการ และสนับสนุนการศึกษา

แนวทางการพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างและพนักงานจ้างของเทศบาล

เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ทักษะ ทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมจริยธรรมการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์โดยให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาลทุกตำแหน่งมีโอกาสได้รับการพัฒนาในระยะเวลา ๓ ปี เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์ต้องจัดทำแผนเพื่อพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง ให้ได้รับการพัฒนาในด้านต่าง ๆ โดยการปฏิบัติการหรือสัมมนา การสอนงาน การให้คำปรึกษาอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ดังนี้

๑. หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ
๒. หลักสูตรในการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบ
๓. หลักสูตรด้านการบริหาร

๑๓. ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างและพนักงานจ้าง

เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์ ได้กำหนดคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง เพื่อให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างมีความประพฤติมีสำนึกรักในหน้าที่ สามารถประสานงานกับทุกฝ่ายตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล อันส่งผลให้ส่งเสริมชื่อเสียงเกียรติฐานของพนักงานเทศบาลทำให้ผู้ประพฤติที่เลื่อมใส ศรัทธาและยกย่องของบุคคลโดยทั่วไป

(๑) พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาล พึงให้มีศีลธรรมอันดีและประพฤติตนให้เหมาะสมกับข้าราชการ

(๒) พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาล พึงใช้วิชาชีพในการปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยความซื่อสัตย์และไม่แสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ในกรณีที่วิชาชีพใดมีจรายาวิชาชีพกำหนดไว้ ก็พึงปฏิบัติตามจรายาวิชาชีพนั้นด้วย

(๓) พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาล พึงมีทัศนคติที่ดีและการพัฒนาตนเองให้มีคุณธรรมจริยธรรมรวมทั้งเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถและทักษะในการทำงานเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

(๔) พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาล พึงปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยความสุจริต เสมอภาค และปราศจากอคติ

(๔) พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาล พึงปฏิบัติหน้าที่ราชการอย่างเต็มกำลังความสามารถครอบคลุม รวดเร็ว ขยันหมั่นเพียร ถูกต้องสมเหตุผล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของทางราชการ และประชาชนเป็นสำคัญ

(๕) พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาล พึงประพฤติดีเป็นผู้ตระหง่าน และใช้เวลาราชการให้เป็นประโยชน์ต่อทางราชการเต็มที่

(๖) พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาล พึงดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินของราชการอย่างประหลาดคุ้มค่า โดยระมัดระวังมิให้เสียหายหรือสิ้นเปลืองเยี่ยงวิญญาณจะพึงปฏิบัติต่อทรัพย์สินของตนเอง

(๗) พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาล พึงมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน การให้ความร่วมมือช่วยเหลือกลุ่มงานของตนทั้งในด้านการให้ความคิด การช่วยทำงานและการแก้ปัญหาร่วมกัน รวมทั้งการเสนอแนะในสิ่งที่เห็นว่าจะมีประโยชน์ต่อการพัฒนาในความรับผิดชอบด้วย

(๘) พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง ซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาพึงดูแลเอาใจใส่ผู้ใต้บังคับบัญชาทั้งในด้านการปฏิบัติงาน ขวัญ กำลังใจ สวัสดิการ และยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา ตลอดจนปกครองผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาด้วยหลักการและเหตุผลที่ถูกต้องตามกำหนดของคลองธรรม

(๙) พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาล พึงช่วยเหลือเกื้อกูลกันในทางที่ช่วยรวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดความสามัคคี ร่วมแรงร่วมใจในบรรดาผู้ร่วมงานในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนรวม

(๑๐) พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาล พึงช่วยเหลือเกื้อกูลกันในทางที่ผู้เกี่ยวข้องด้วยความสุภาพมีน้ำใจและมนุษย์สัมพันธ์อันดี

(๑๑) พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาล พึงละเอี้ยดในการนำผลงานของผู้อื่นมาเป็นของตนเอง

(๑๒) พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาล พึงให้บริการประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยความเป็นธรรม เอื้อเพื่อ มีน้ำใจ และใช้กริยาจาชาที่สุภาพอ่อนโยน เมื่อเห็นว่าเรื่องใดไม่สามารถปฏิบัติได้หรือไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของตนที่จะต้องปฏิบัติ ควรชี้แจงเหตุผลหรือแนะนำให้ติดต่อผู้ที่น่วຍงานอื่นหรือบุคคล ซึ่งทราบว่าอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆไป

(๑๓) พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาล พึงปฏิบัติให้เป็นที่เชื่อถือของบุคคลทั่วไป

(๑๔) พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างของเทศบาล พึงลงนามรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นได้ซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยที่วิญญาณจะให้กันโดยเสน่หาจากผู้มาติดต่อราชการ หรือผู้ซึ่งอาจได้รับผลประโยชน์จากการปฏิบัติหน้าที่ราชการนั้น หากได้รับไว้แล้วและภายหลังว่าทรัพย์สินหรือประโยชน์ที่รับไว้มีมูลค่าเกินกว่าปกติถ้อยคำให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบโดยเร็ว เพื่อดำเนินตามมาตรการกรณี

ภาคผนวก



คำสั่งเทศบาลตำบลลกสุมาลย์

ที่ ๑๓๖/๒๕๖๗

เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

อาศัยอำนาจตามหมวด ๒ ข้อ ๑๗ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสกลนคร ลงวันที่ ๑๙ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๔๕ เพื่อให้การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ของเทศบาลตำบลลกสุมาลย์ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ดังนี้

๑. นายกเทศมนตรีตำบลลกสุมาลย์	ประธานกรรมการ
๒. ปลัดเทศบาลตำบลลกสุมาลย์	กรรมการ
๓. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน	กรรมการ
๗. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ/เลขานุการ
๘. นักทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้มีหน้าที่ในการพิจารณาจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ โดยให้คำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยเทศบาล ตลอดควบคุมการระค่าใช้จ่ายของเทศบาล ตำบลลกสุมาลย์ ไม่ให้เกินกว่าร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามมาตรา ๓๔ แห่งพระราชบัญญัติ ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายอานันท์ จันทร์แก้ว)
นายกเทศมนตรีตำบลลกสุมาลย์

รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

เทศบาลตำบลกุสุมาลย์

วันที่ ๑๓ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลกุสุมาลย์

ผู้มาประชุม

- | | | |
|------------------------------|------------------------------------|-------------------|
| ๑. นายอานันท์ จันทร์แก้ว | ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลกุสุมาลย์ | ประธานกรรมการ |
| ๒. นางสาวราพรรณ ม่วงทอง | ตำแหน่ง ปลัดเทศบาลตำบลกุสุมาลย์ | กรรมการ |
| ๓. นายรณรงค์ จอกกระโทก | ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ | กรรมการ |
| ๔. นางสาวปันดดา งามวิทยานนท์ | ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๕. นายธิรพงศ์ อินทร์ชู | ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๖. นางสาวพัชรี วิเศษชู | ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป | กรรมการ |
| | รก.พอ. กองวิชาการและแผนงาน | |
| ๗. นางสาวจิตรา สายอุราช | ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล | กรรมการ/เลขานุการ |
| ๘. นางสาวชวนพิศ พลพันธ์ | ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ผู้ไม่มาประชุม

- ไม่มี -

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่อง ที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่อง พิจารณาการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ประธานกรรมการ

- เมื่อคณะกรรมการมาพร้อมกันแล้วขอเปิดประชุมพิจารณาการจัดทำแผน
อัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ขอเชิญ
ปลัดเทศบาลกล่าวถึงวัตถุประสงค์และเหตุผลความจำเป็น

กรรมการ

๑. เมื่อแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ จะครบ
กำหนด ในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ นี้ เป็นการสมควร จัดทำแผน -
อัตรากำลัง ๓ ปี ขึ้นมาใหม่ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
๒. เพื่อให้เทศบาลตำบลกุสุมาลย์ มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง
ให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๖๖
พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอน การกระจายอำนาจแก่องค์กร
ภาครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๒ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

/ ท. ให้ครุณ

๓. เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.บ.) ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งบุคลากรให้เหมาะสม
๔. เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังการพัฒนาบุคลากรของเทศบาล ให้เหมาะสม

ประธานกรรมการ
ให้ฝ่ายเลขานุการสรุปตำแหน่ง พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และ
พนักงานจ้างของเทศบาลตำแหน่งลักษณะ ปัจจุบันมีตำแหน่งได้บ้าง

ประธานกรรมการ
กำหนดตำแหน่งตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) มีพนักงานเทศบาล
๒๘ อัตรา พนักงานครูเทศบาล ๔ อัตรา ลูกจ้างประจำ ๒ อัตรา พนักงานจ้าง
ตามภารกิจ ๑๐ อัตรา และพนักงานจ้างทั่วไป ๑๕ อัตรา รวม ๖๓ อัตรา
กรณีตำแหน่งว่าง มีอยู่ ๓ ประเภท คือประเภทอำนวยการท้องถิ่น
ประเภทวิชาการ และประเภททั่วไป ดังนี้

๑. ตำแหน่งประเภทอำนวยการท้องถิ่น

- ๑.๑ หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ
- ๑.๒ หัวหน้าฝ่ายการโยธา
- ๑.๓ หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข
- ๑.๔ ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน
- ๑.๕ ผู้อำนวยการกองการศึกษา
- ๑.๖ หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๒. ตำแหน่งประเภทวิชาการ

- ๒.๑ นักจัดการงานทั่วไป ปก./ชก.
- ๒.๒ นักวิชาการพัสดุ ปก./ชก.

๓. ตำแหน่งประเภททั่วไป

- ๓.๑ เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปง./ชง.
 - ๓.๒ เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ปง./ชง.
 - ๓.๓ นายช่างโยธา อส.
 - ๓.๔ เจ้าพนักงานสาธารณสุข ปง./ชง.
- และกำหนดตำแหน่งใหม่ ประเภทวิชาการ มีอยู่ ๒ ตำแหน่ง ดังนี้

๑. นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปก./ชก.
๒. นิติกร ปก./ชก.

ส่วนตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน สังกัด กองวิชาการและ
แผนงาน อัญเชิญว่าการดำเนินการรับโอน

กรณีตำแหน่งสายงานบริหารที่ว่าง จำนวน ๖ ตำแหน่ง ซึ่งได้ขอให้กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดำเนินการสรรหาโดยการคัดเลือก สอบคัดเลือกแทน ตามแนวทางคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาราชความสงบแห่งชาติ ที่ ๘/๒๕๖๐ แล้วเมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๐ ตามหนังสือ จังหวัดสกลนคร ที่ สน ๑๐๒๓.๒/๑๗๗๐๖ ลงวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๐ ทั้ง ๖ ตำแหน่ง คือ

๑. ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)
๒. ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายการโยธา (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)
๓. ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)
๔. ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานศึกษา ระดับต้น)
๕. ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุข ระดับต้น)
๖. ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (นักบริหารงานศึกษา ระดับต้น)

กรรมการ
ปลัดเทศบาล
เนื่องจากฝ่ายเลขานุการ ได้คำนวณภาระค่าใช้จ่ายและประโยชน์ตอบแทน อื่นแล้ว มีค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นสูง แต่เนื่องจากตำแหน่ง ข้าราชการที่ว่างเป็นตำแหน่งที่ขอให้กรมฯ สอบเบ่งชัน คัดเลือกและสอบคัดเลือกแทน จึงไม่สามารถปรับยุบตำแหน่งได้ และสำหรับพนักงานจ้างตามภารกิจ ก็ยัง มีภารกิจที่ต้องปฏิบัติงานและยังไม่ครบกำหนดสัญญาจ้าง แต่หากที่ดูจากเอกสาร คำนวณภาระค่าใช้จ่ายและประโยชน์ตอบแทนอื่นแล้ว เห็นว่าอัตราเงินเดือน ของตำแหน่งสายงานบริหารที่ว่าง จำนวน ๖ อัตรา ตามหนังสือจังหวัดสกลนคร ที่ สน ๑๐๒๓.๒/๑๗๗๕๔ ลงวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ เรื่อง การจัดทำ แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ให้คิดอัตรา เงินเดือนตำแหน่งว่างโดยคิดเป็นค่ากลาง ทำให้ภาระค่าใช้จ่ายตามแผน อัตรากำลังสูงเกินความเป็นจริง ฉะนั้นเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายด้านเงินเดือน ประযุทธ์ตอบแทนอื่นและเงินค่าตอบแทนของพนักงานจ้างไม่ให้เกินร้อยละ ๔๐ ของบประมาณรายจ่ายประจำปีของ เทศบาลตำบลลูกสมາลย์ จึงอย่าง ให้คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี พิจารณาไว้กัน

ประธานกรรมการ
ตามที่ปลัดเทศบาลได้แจ้งตามรายละเอียดดังที่กล่าวมา และคณะกรรมการ ทุกท่านเข้าใจตรงกันว่าไม่สามารถปรับยุบตำแหน่งได้โดยตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔- ๒๕๖๖ เนื่องจากทุกตำแหน่งมีความ จำเป็นและมีปริมาณงานมากที่ต้องปฏิบัติงานต่อเนื่อง และตำแหน่งที่ต้อง

กำหนดตำแหน่งใหม่ คือ ตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบภายในและตำแหน่ง
นิติกร เนื่องจากเทศบาลตำบลลูกสุมาลีไม่มีบุคลากรทั้ง ๒ ตำแหน่งนี้ ซึ่งเป็น^{ทั้ง ๒}
ตำแหน่งที่มีความจำเป็น ดังนั้น จึงขอสรุปได้ว่า ยังคงตำแหน่ง พนักงาน
เทศบาล ๒๘ อัตรา พนักงานครูเทศบาล จำนวน ๕ อัตรา ลูกจ้างประจำ
๒ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ ๑๐ อัตรา และพนักงานจ้างทั่วไป ๑๕ อัตรา^{ทั่วไป}
อัตรา รวมทั้งสิ้น ๖๓ อัตรา

มติที่ประชุม

มีความเห็นด้วยกับคณะกรรมการทุกท่าน

ปิดการประชุม ๑๙.๐๐ น.

(นางสาวชนพิศ พลพันธ์)

ผู้จัดรายงานการประชุม

(นางสาวราพรรณ ม่วงทอง)

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

ผู้เข้าร่วมประชุมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖

เทศบาลตำบลสกุสุมารย์

วันที่ ๓๐ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลสกุสุมารย์

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นายอานันท์ จันทร์แก้ว	ประธานกรรมการ		
๒	นางสาวราพรรณ ม่วงทอง	กรรมการ		
๓	นายรณรงค์ จอกกระโทก	กรรมการ		
๔	นางสาวปนัดดา งามวิทยานนท์	กรรมการ		
๕	นายธีรพงศ์ อินทร์ชู	กรรมการ		
๖	นางสาวพัชรี วิเศษชู	กรรมการ		
๗	นางสาวจิตรา สายอุร้าว	กรรมการ/เลขานุการ		
๘	นางสาวชวนพิศ พลพันธ์	ผู้ช่วยเลขานุการ		



บันทึกข้อความ

สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดสกลนคร โทร ๐-๔๓๗๑-๖๔๘๘
ที่ สน ๐๐๒๓.๒/ ๑๙๕๕

วันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๕๓

เรื่อง แจ้งมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสกลนคร ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๕๓
เรียน นายกเทศมนตรีนครสกลนคร และห้องลินอำเภอทุกอำเภอ

คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสกลนคร (ก.ท.จ.สกลนคร) ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๕๓ มีมติเห็นชอบให้ฝ่ายเลขานุการแจ้งเวียนมติ ก.ท.จ.สกลนคร เกี่ยวกับเรื่อง การโอน (ย้าย) การบรรจุแต่งตั้งฯ และเรื่องอื่นๆ ที่ต้องดำเนินการโดยเร็วให้เทศบาลทราบก่อนเพื่อดำเนินการแล้วจึงแจ้งหนังสือผู้ว่าราชการจังหวัดลงนามให้เทศบาลทราบภายหลัง

สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดสกลนคร จึงขอส่งมติ ก.ท.จ.สกลนคร ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๕๓ เกี่ยวกับเรื่อง การโอน (ย้าย) และเรื่องอื่นๆ ที่ต้องดำเนินการโดยเร็ว มาเพื่อแจ้งเทศบาลที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามมติ ก.ท.จ.สกลนคร ต่อไป รายละเอียดตามบัญชีฯ ที่แนบท้ายมาพร้อมนี้

ด้วย

(นายจรัสพงศ์ คำตอกรับ)
ห้องดินจังหวัดสกลนคร



ที่ สน ๐๐๒๓.๒/๑ ๗๖/๓๔

ศาลากลางจังหวัดสกลนคร
ถนนศุนย์ราชการ สน ๕๗๐๐๐

วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๓

เรื่อง แจ้งมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสกลนคร

เรียน นายอำเภอ ทุกอำเภอ (ยกเว้นอำเภอเต่างอยและอำเภอโนนน้ำอูน)

สิ่งที่ส่งมาด้วย มติที่ประชุมคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสกลนคร (ก.ท.จ.สกลนคร) ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๓ จำนวน ๑ ชุด

ด้วยคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสกลนคร (ก.ท.จ.สกลนคร) ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๓ มีมติเห็นชอบเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของพนักงานเทศบาลในจังหวัดสกลนคร รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่ส่งมาด้วยนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายปรีชา ทองคำ)
รองผู้ว่าราชการจังหวัด ปฏิบัตราชการแทน
ผู้ว่าราชการจังหวัดสกลนคร

สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัด
ศึกษาและพัฒนาการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น
โทร.๐-๔๒๗๗-๕๕๒๒, ๐-๔๒๗๗-๖๔๔๒

“อยู่รัก รักสัก ทำเพื่อสกลนคร”

เทศบาล/อำเภอ สำนัก/กอง/ชื่อสายงาน	ระดับ ตัวแทน/ อัณฑบุรี	เลขที่ดำเนินการ	จำนวน อัตรา ทั้งหมด	จำนวน คนที่มีสิทธิ์ ปัจจุบัน	โครงสร้าง ตามแผนอัตรากำลัง	ภาระค่า ใช้จ่าย (%)	อัตรากำลังที่ออกกำหนดค่าแห่งเพิ่ม/ ลดบุคลากรและคงเป็นครุภารกิจเดิมๆ	สำนัก/กอง/ชื่อสายงาน	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๖	มติ ก.ท.จ สกสกนคร
ศูนย์กสมฯ อ.กสุมฯ												
บังคับเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	๕๖-๒-๐๐-๗๗๐๑-๐๐๑	๑	๑			ปี ๒๕๖๔					เห็นชอบ
หน้าที่ดูแลศูนย์ฯ							๓๙.๙๖					
ผู้อำนวยการบังคับเทศบาล (บังบริหารงานท้องถิ่น)	ต้น	๕๖-๒-๐๑-๗๗๐๑-๐๐๑	๑	๑	๑ งานบริหารงานทั่วไป		ปี ๒๕๖๕					
ผู้อำนวยการบังคับเทศบาล (บังบริหารงานท้องถิ่น)	ต้น	๕๖-๒-๐๑-๗๗๐๑-๐๐๒	๑	๑	๐ งานการเจ้าหน้าที่		๓๙.๕๓					
ผู้ดูแลการงานทั่วไป	ซก.	๕๖-๒-๐๑-๗๗๐๑-๐๐๓	๑	๑	๑ งานทะเบียนราษฎร		ปี ๒๕๖๖					
บุคลากรภายนอกบุคคล	ปก.	๕๖-๒-๐๑-๗๗๐๑-๐๐๔	๑	๑	๑ งานรักษาความสงบ		๓๙.๓๖					
บุคลากรบ้านชุมชน	ซก.	๕๖-๒-๐๑-๗๗๐๑-๐๐๕	๑	๑	๑ งานปลูกและบำรุงท้องฟ้า							
เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ปง.	๕๖-๒-๐๑-๗๗๐๑-๐๐๖	๑	๑	๑ งานธุรการและงานบ้านเรือน		หักเงิน					
เจ้าหน้าที่งานงานทะเบียน	ปง.	๕๖-๒-๐๑-๗๗๐๑-๐๐๗	๑	๑	๑ งานกิจกรรมสภา		ขาดทุน					
เจ้าหน้าที่บังคับเทศบาลท้องถิ่น	ชง.	๕๖-๒-๐๑-๗๗๐๑-๐๐๘	๑	๑	๐ งานรักษาดูแล		ทั่วไป					
เจ้าหน้าที่บังคับเทศบาลท้องถิ่น	ปง./ชง.	๕๖-๒-๐๑-๗๗๐๑-๐๐๙	๑	๑	๐ งานตั้งค่าเสียเคราะห์		ปี ๒๕๖๔					
กลุ่มประจํา							๕๖.๕๗					
หน้าที่งานขับเคลื่อนต์												
หน้าที่งานขับเคลื่อนต์												
หน้าที่งานจ้างประบทการกิจ												
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ												
หน้าที่งานขับเคลื่อนต์												
หน้าที่งานขับเคลื่อนต์												
หน้าที่งานจ้างประบทการทั่วไป												
งานงานทั่วไป												
หน้าที่งานดับเพลิง												
คุณงานทั่วไป												
คุณงานทั่วไป												
คุณงานทั่วไป												
กองคลัง (๐๕)												
บังคับงานเทศบาล												
ผู้อำนวยการกองคลัง (บังบริหารงานบังคับ)	ต้น	๕๖-๒-๐๑-๗๗๐๑-๐๐๑	๑	๑	๑ งานพัสดุและทรัพย์สิน							
บังคับบัญชีบังบริหารงานบังคับ (บังบริหารงานบังคับ)	ต้น	๕๖-๒-๐๑-๗๗๐๑-๐๐๒	๑	๑	๑ งานการเงินและบัญชี							
เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	ชง.	๕๖-๒-๐๑-๗๗๐๑-๐๐๓	๑	๑	๑ งานตั้งเก็บและพัฒนารายได้							
เจ้าหน้าที่งานดูแลเบิกจ่ายได้	ปง./ชง.	๕๖-๒-๐๑-๗๗๐๑-๐๐๔	๑	๑	๐ งานเบิกจ่ายและเบิกออม							
นักวิชาการพัสดุ	ปก./ชก.	๕๖-๒-๐๑-๗๗๐๑-๐๐๕	๑	๑	๐ งานธุรการ							
หน้าที่งานจ้างตามภารกิจ												
รับไว้ของแผนที่ภาค												
หน้าที่งานจ้างประบทการทั่วไป												
คุณงานทั่วไป												
คุณงานทั่วไป												
กองช่าง (๐๒)												
บังคับงานเทศบาล												
ผู้อำนวยการกองช่าง (บังบริหารงานบังคับ)	ต้น	๕๖-๒-๐๑-๗๗๐๑-๐๐๑	๑	๑	๑ งานสถาปัตย์ฯ/โภค							

เทศบาล/อำเภอ สำนัก/กอง/ชื่อสายงาน	ระดับ สำเพ็ง/ บึงบีบ	เลขที่ดำเนินง	จำนวน อัตรา พื้นที่/บ้าน	โครงการ ตามแผนอัตรากำลัง	ภาระค่า ใช้จ่าย (%)	อัตรากำลังที่ขอทำหนี้ก่อให้เกิดหนี้เพิ่ม/ ลดลงที่ยกเว้น/ขอเป็นไปทางการกำหนดตามเงื่อน	สำนัก/กอง/ชื่อสายงาน	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	มติ ก.ท.จ. สกกลนคร
กรุง (อุดหนุนจากรัฐ) กรุง (อุดหนุนจากรัฐ) พนักงานเข้างดงามการเดิน ผู้ชายเจ้าหน้าที่ธุรการ ท่านยวครัวสอนภยใน บังคับการตรวจสอบภายในใน	ศศ.๑ ศศ.๑	๕๖-๗๐๘-๖๖๐๐-๐๗๙ ๕๖-๗๐๘-๖๖๐๐-๐๓๐	๑ ๑ ๑ ๑ ๑			งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๔ = งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๕ = งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๖ =	๔๙,๐๐๐,๐๐๐ ๔๙,๑๐๐,๐๐๐ ๔๙,๓๐๕,๐๐๐	๑๖,๗๔๓,๖๖๘	๑๗,๔๓๑,๗๒๘	๑๗,๕๔๖,๕๒๒	
กรณี หักเงินอุดหนุนทั่วไป											
รวมอัตรา ทั้งสิ้น			๖๓	๔๙							

ก.ท.จ.สกกลนคร ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๓ มีมติเห็นชอบให้เทศบาลดำเนินการตาม

กำหนดแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

④ ลงนาม

(นายจรัสพงศ์ คำอกรับ)

เลขานุการ ก.ท.จ.สกกลนคร

A Study of the Effects of Various Factors on the Strength of Reinforced Concrete Beams 23

ພວກເຮົາກ່ຽວກັບມາດຕະຖານຂອງພວກເຮົາ ຈົງທີ່ເຮັດວຽກ

ก.ท.จังหวัดสกลนคร พัฒนา ในการประเมิน ก.ท.จังหวัดสกลนคร ศรีสะพัด



ประกาศเทศบาลตำบลลูกสุมาลย์
เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.๒๕๔๐ พระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ รองรับภารกิจตามแผนการปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) รวมทั้งให้สอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์ จึงกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลของหน่วยงาน และส่งเสริมให้บุคลากรทุกประเภท ทุกระดับ มีส่วนร่วมในการผลักดันนโยบายให้บรรลุเป้าประสงค์ต่อไป ดังนี้

๑. วางแผนการบริหารอัตรากำลังให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาทและการกิจขององค์กร
๒. พัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคลากรเพื่อวางแผนอัตรากำลังให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์และเป็นปัจจุบัน
๓. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และการกิจขององค์กร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง
๔. ส่งเสริมและพัฒนาองค์กรมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
๕. เสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม และความโปร่งใสในการบริหารทรัพยากรบุคคล และสามารถตรวจสอบได้
๖. พัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้มีความเหมาะสม และตรงกับความต้องการของบุคลากร จึงขอประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๘ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๔

(นางสาวราพรรณ ม่วงทอง)
ปลัดเทศบาล ปฏิบัติหน้าที่
นายกเทศมนตรีตำบลลูกสุมาลย์



แผนการพัฒนาบุคลากร

ของ

เทศบาลตำบลกุสุมาลย์
อำเภอ กุสุมาลย์ จังหวัดสกลนคร

พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๔



ประกาศเทศบาลตำบลลูกสุมาลย์
เรื่อง การใช้แผนพัฒนาบุคลากร (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖)
ของเทศบาลตำบลลูกสุมาลย์ อำเภอภูสุมาลย์ จังหวัดสกลนคร

ตามที่เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์ ได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กร และเพื่อเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๑๖ มาตรา ๑๑ และเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาล จังหวัดสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลของเทศบาล และจัดทำให้ครอบคลุมถึงบุคลากร ฝ่ายการเมือง พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้าง นั้น

เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์ จึงขอประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายอานันท์ จันทร์แก้ว)
นายกเทศมนตรีตำบลลูกสุมาลย์

คำนำ

การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลลกสุมาลย์ เพื่อจัดให้บุคลากรได้มีการพัฒนา ความรู้ ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติ ให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพประสิทธิภาพและการมีการเรียนรู้ร่วมกัน สามารถนำข้อมูลข่าวสารมาประมวลผลความรู้ในด้านต่างๆ นำมาซึ่งการประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม

เทศบาลตำบลลกสุมาลย์ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ให้สอดคล้องกับการบริหารราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการบริหารราชการแนวใหม่

เทศบาลตำบลลกสุมาลย์

๑ ตุลาคม ๒๕๖๓

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล	๑
ส่วนที่ ๒ หลักการและเหตุผล	๑๒
ส่วนที่ ๓ วัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนา	๑๔
ส่วนที่ ๔ หลักสูตรการพัฒนา	๑๕
ส่วนที่ ๕ วิธีการพัฒนาและระยะเวลาการดำเนินการพัฒนา	๑๖
ส่วนที่ ๖ งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา	๒๓
ส่วนที่ ๗ การติดตามและประเมินผล	๒๖

ส่วนที่ ๑

ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคลเทศบาลตำบลลกสุมาลย์

การพัฒนาทรัพยากรบุคคลเทศบาลตำบลลกสุมาลย์ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย เอกลุทธ์ และยุทธศาสตร์ในการพัฒนากำลังคน เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาบุคลกรในความรับผิดชอบ ดังนี้

วิสัยทัศน์ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล เทศบาลตำบลลกสุมาลย์

“ปฏิบัติราชการอย่างมืออาชีพ เป็นที่เชื่อถือศรัทธา ของประชาชน”

ทันสมัย (M : Modern)

: ความทันสมัยในการใช้ระบบสารสนเทศ (IT) มีทักษะ, เทคนิคการถ่ายทอดและสามารถรองรับ การเปลี่ยนแปลงตามระบบการพัฒนาข้าราชการ

ร่วมใจประสาน (U : UMTY)

: ความร่วมมือประสานเป็นหนึ่งเดียว เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลบัวใหญ่ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ ให้บรรลุได้ตามเป้าหมาย

บริการเป็นเลิศ (S : SERVICE – MIND)

: การปฏิบัติตามแนวพระราชดำริสพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว “ข้าราชการ คือ ผู้ทำงานให้ ประชาชนชื่นใจ” การให้บริการประชาชนด้วยความจริงใจ เพื่อสนองนโยบายรัฐ ให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติ ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๔๕ ม. ๓/๑ การบริหารราชการตามพระราชบัญญัติต้องเป็นไปเพื่อ ประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจของรัฐ ความมีประสิทธิภาพ ความคุ้มค่าเชิงการกิจแห่งแห่ง รัฐ การลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน การลดภาระ เกิด และยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การกระจายภารกิจและ ทรัพยากรให้แก่ห้องถิน การกระจายอำนาจ การตัดสินใจ การอำนวยความสะดวก และการตอบสนองความ ต้องการของประชาชน โดยมีผู้รับผิดชอบต่อผลงาน...ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ของส่วนราชการต้องใช้วิธีการ บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เหตุคุณธรรม (T : TRANSPARENCY)

: ข้าราชการเทศบาลตำบลลกสุมาลย์จะต้องปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยความโปร่งใส และ เป็นธรรม

พันธกิจ

- สร้างระบบการพัฒนากำลังคนการจัดการความรู้ให้เป็นมาตรฐาน
- ส่งเสริมการงานแบบบูรณาการ ภายใต้หลักการมีส่วนร่วมเพื่อสร้างทีมงานและเครือข่าย โดยเน้นการมีสัมพันธภาพที่ดี
- ส่งเสริมและพัฒนาระบวนการเรียนรู้บุคลากร เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์ทุกส่วนราชการ/หน่วยงานอย่าง เป็นระบบต่อเนื่องและทั่วถึง
- เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรต่างๆ
- ดำเนินการและพัฒนาการฝึกอบรม โดยการให้ความรู้ความเข้าใจทักษะและทัศนคติในกระบวนการทำงาน ตลอดจนเสริมสร้างความเชื่อมั่นตนเอง และให้เกิดแก่บุคลากรในสังกัดทุกหน่วยงาน

เป้าหมายเชิงกลยุทธ์

- บุคลากรเทศบาลตำบลลูกสุมาลย์สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ (Knowledge Worker) สอดคล้อง กับการพัฒนาระบวนการ
- ระบบการพัฒนากำลังคนเทศบาลตำบลลูกสุมาลย์มีมาตรฐานสามารถรองรับภารกิจการพัฒนาบุคลากร ของ เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- วิชาการและระบบสารสนเทศการฝึกอบรมมีคุณภาพ ทันสมัย เหมาะสม และเพียงพอ
- กระบวนการเรียนรู้ของบุคลากรสังกัด เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์มีความต่อเนื่อง สามารถสร้างองค์ความรู้ และเผยแพร่สารานุกรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรด้วยเทคนิค SWOT Analysis

จุดแข็ง (Strengths : S)

๑. ผู้บริหารมีความสนใจเห็นความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรโดยการส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม
๒. บุคลากรมีการพัฒนาตนโดยการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น
๓. มีความพร้อมด้านสถาบันการศึกษา มีเครือข่ายสถานศึกษาในระดับ ปวช. ปวส. ปริญญาตรี และปริญญาโท ในจังหวัดสกลนคร
๔. กรมส่งเสริมให้ความสำคัญในการพัฒนาคน โดยการหาแนวทางให้พนักงานส่วนท้องถิ่นได้เข้ารับการฝึกอบรมอย่างทั่วถึง
๕. บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายงาน เนื่องจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ขยายใหญ่ ปรับขนาดเป็นขนาดกลาง และมีแนวโน้มที่จะจัดตั้งเป็นเทศบาลตำบลในอนาคต
๖. พนักงานส่วนตำบลมีโอกาสเข้าถึงระบบสารสนเทศได้อย่างทั่วถึง มีการติดตั้งระบบอินเตอร์เน็ต ภายในสำนักงาน

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

๑. สำนักงานมีความคับแคบ ไม่เพียงพอในการให้บริการ
๒. จำนวนพนักงานส่วนตัวบลบรรจุแต่งตั้งไม่ครบตามกรอบอัตรากำลัง ปริมาณงานมากกว่าจำนวนบุคลากร
๓. พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้างบางส่วนไม่มีความชำนาญในงานที่ปฏิบัติ

โอกาส (Opportunities : O)

๑. กรมส่งเสริมให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร
๒. การเข้าถึงระบบสารสนเทศ เช่น การค้นหาข้อมูลด้วยอินเตอร์เน็ต เป็นต้น
๓. พนักงานส่วนตัวมีความก้าวหน้าตามสายงาน
๔. มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชึ้งกันและกัน ระหว่างหน่วยงานด้วยการศึกษาดูงาน
๕. มียุทธศาสตร์ร่วมกันในการพัฒนาบุคลากร เช่น อบรมร่วมกัน

อุปสรรค (Threat : T)

๑. กวழหาย ระเบียบข้อบังคับ ยังไม่เอื้อต่อการพัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ
๒. พนักงานเทศบาลบางคนยังขาดการพัฒนาตน ไม่เรียนรู้งาน
๓. พนักงานเทศบาลขาดความรู้ ความเข้าใจ เรื่องวินัย
๔. งบประมาณในการพัฒนาบุคลากรต้องใช้อย่างจำกัด
๕. งบประมาณในการพัฒนามุ่งเน้นในด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน มากกว่าการพัฒนาคน

ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้บริหารในการพัฒนาบุคลากร

๑. ก่อให้เกิดความสามัคคี (cohesive) สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมให้เกิดขึ้นในองค์กร
๒. บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาแล้วจะนำพาองค์กรก้าวสู่ความเป็นเลิศ
๓. ช่วยเสริมสร้างองค์กรสู่ความสำเร็จ
๔. เกิดผลลัพธ์ต่อการกิจของรัฐ ซึ่งได้แก่การบริหารเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ (Outcome) ตรงตามวัตถุประสงค์ (Objective) ที่วางไว้ โดยมีการบริหารงานแบบมุ่งเน้นผลลัพธ์(result based management) และการจัดทำข้อตกลงว่าด้วยผลงาน (performance agreement) ในองค์กร
๕. มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงการกิจของรัฐ ซึ่งได้แก่การบริหารที่จะต้องบริหารในเชิงเปรียบเทียบระหว่างปัจจัยนำเข้า (input) กับผลลัพธ์ (outcome) ที่เกิดขึ้นโดยมีการทำ cost-benefit analysis ให้เคราะห์ความเป็นไปและความคุ้มค่าของแผนงานหรือโครงการต่างๆเทียบกับประโยชน์ที่ได้รับ รวมทั้งจัดทำเป้าหมายการทำงานและวัดผลงานของแต่ละบุคคล (individual scorecards) ที่เชื่อมโยงระดับองค์กร (Organization scorecards)

ความต้องการ/ความคาดหวังของพนักงานเทศบาลในการพัฒนาบุคลากร

๑. พนักงานเทศบาลมีทักษะและความสามารถในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
๒. เพิ่มความพึงพอใจในงานและความสำเร็จในชีวิตของพนักงาน
๓. พัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร (developing and maintaining a quality of work life that makes employment the organization desirable)
๔. ช่วยสื่อสารทัศน์นโยบาย และกลยุทธ์สู่พนักงานทุกคน (communication HRM rising policies and strategies to all employees)
๕. ช่วยยกระดับคุณภาพจริยธรรมและความรับผิดชอบทางสังคม (helping maintain ethical policies and socially responsible behavior)
๖. พนักงานเทศบาลได้รับการส่งเสริมให้เรียนรู้ทั้งในและนอกระบบ

ความต้องการความคาดหวังของประชาชนในการพัฒนาบุคลากร

๑. เกิดประโยชน์สุขต่อประชาชน การบริหารราชการที่สามารถตอบสนอง (Responsiveness) ต่อความต้องการของประชาชนและพยายามมุ่งให้เกิดผลกระทบในเชิงบวก (positive impact) ต่อการพัฒนาชีวิตของประชาชน
๒. ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกินความจำเป็น มีการกำหนดระยะเวลาในการปฏิบัติงานและการลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน (process simplification) เพื่อให้การปฏิบัติงานเสร็จสิ้นที่จุดบริการใกล้ตัวประชาชน
๓. ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวก และได้รับการตอบสนองความต้องการซึ่งได้แก่การปฏิบัติราชการที่มุ่งเน้นถึงความต้องการของประชาชน (citizen survey)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล เทศบาลตำบลล芊สุมาย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างระบบการจัดการความรู้และการพัฒนากำลังคน

- ๑.๑ แผนงานพัฒนาความรู้ในองค์กร
- ๑.๒ แผนงานการจัดทำระบบแผนและประสานการพัฒนาระบบราชการ หน่วยงานต่างๆในสังกัด เทศบาลตำบลล芊สุมาย
- ๑.๓ แผนงานด้านการบริหารงานบุคคลากร
- ๑.๔ แผนงานพัฒนาศูนย์พัฒนาข้าราชการ เทศบาลตำบลล芊สุมาย
- ๑.๕ แผนงานพัฒนาบุคลากรโดยการศึกษาต่อ ฝึกอบรมหัตศิษย์ศึกษาดูงานภายใน/ภายนอกประเทศไทย

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านการฝึกอบรม

- ๒.๑ แผนงานฝึกอบรมบุคลากรตามความจำเป็น (หลักสูตรกลาง)

- ๒.๒ แผนงานฝึกอบรมบุคลากรในสังกัดหน่วยงานต่างๆ (หลักสูตรเฉพาะด้าน)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (learning Organization)

- ๓.๑ แผนงานจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์และการพัฒนากำลังคน

- ๓.๒ แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนากำลังคนเพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลตำบลล芊สุมาย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างระบบการจัดการความรู้และการพัฒนากำลังคน

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดโครงการ
๑.๑ แผนงานด้านพัฒนาความรู้ในองค์กร		
*การดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการและยุทธศาสตร์กำลังคน เทศบาลตำบลกุสุมalary *การจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้เวทีวิชาการข้าราชการรู้ทันการเปลี่ยนแปลง	*จำนวนครั้งการประชุมของคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการและยุทธศาสตร์กำลังคน เทศบาลตำบลกุสุมalary *จำนวนครั้งของการจัดเวทีวิชาการข้าราชการรู้ทันการเปลี่ยนแปลง	*จัดกิจกรรมประชุมเพื่อกำหนดแนวทางและการดำเนินงานพัฒนาระบบราชการและยุทธศาสตร์การพัฒนา เทศบาลตำบลกุสุมalary *จัดประชุมแลกเปลี่ยนความรู้วิชาการด้านต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน เดือนละ ๑ ครั้ง รวม ๑๒ ครั้ง/ปี
๑.๒ แผนงานจัดทำระบบแผนและประสานการพัฒนาระบบราชการหน่วยงานต่างๆ ในสังกัด ทท.กุสุมalary		
*การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในสังกัด *การหาความจำเป็น (Training Need) ในการพัฒนาบุคลากร	*หน่วยงาน/ส่วนราชการในสังกัด เทศบาลตำบลกุสุมalaryจัดทำแผนปฏิบัติการ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรในสังกัด ปีงบประมาณ ๒๕๕๘-๒๕๖๐ แล้วเสร็จ *ทุกส่วนราชการ/หน่วยงานมีการหาความจำเป็น(Training Need) และมีเอกสารแสดงขั้นตอนการหาความจำเป็นในการพัฒนาบุคลากรในสังกัด เพื่อเป็นข้อมูล	*ส่วนราชการ/หน่วยงานสังกัด เทศบาลตำบลกุสุมalaryจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในสังกัด *ทุกส่วนราชการจัดให้มีการหาความจำเป็น(Training Need) เป็นต้นในการพัฒนาบุคลากรและใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรในสังกัด
* การประชุมประสานแผนการพัฒนาบุคลากร	* มีแผนการพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณของทุกส่วนราชการ/หน่วยงาน * มีแนวทางการประสานการพัฒนาบุคลากร ประจำปี งบประมาณ ๒๕๕๗ -๒๕๖๓	* จัดการประชุมส่วนราชการ/หน่วยงานจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖
* การจัดระบบฐานข้อมูลบุคลากร เทศบาลตำบลกุสุมalary	* มีฐานข้อมูลบุคลากรที่เป็นปัจจุบัน ครอบคลุมทุกส่วนราชการ/หน่วยงาน ในสังกัดพื้นที่ เทศบาลตำบลกุสุมalary	* ทุกส่วนราชการ/หน่วยงานจัดทำข้อมูลบุคลากรในสังกัดให้เป็นปัจจุบันครบถ้วนและสามารถนำมาปรับใช้ได้ทันที

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดโครงการ
๑.๓ แผนงานด้านการบริหารงานบุคคลากร		
- มีการแต่งตั้ง (ย้าย) ข้าราชการในสังกัด	- มีการแต่งตั้ง (ย้าย) ข้าราชการในสังกัดทุกระดับ	- ทุกส่วนราชการจัดทำข้อมูลบุคคลากรในสังกัดให้เป็นปัจจุบันครบถ้วนและสามารถนำไปรับใช้ได้ทันที
- การเลื่อนขั้นเงินเดือน ข้าราชการในสังกัด	- มีการเลื่อนขั้นเงินเดือนข้าราชการในสังกัด	- เทศบาลตำบลลกสุมมาลย์.เลื่อนขั้นเงินเดือนข้าราชการทุกระดับในสังกัด
- การดำเนินการทางวินัย	- มีการดำเนินการทางวินัยเมื่อพนักงานทำผิดวินัย	- นายนภาฯ สามารถดำเนินการทางวินัยสำหรับข้าราชการท้องถิ่นและบุคลากรในสังกัด
- การสรรหา และเลือกสรรบุคคลากรในสังกัด	- การสรรหา และเลือกสรรบุคคลากรในสังกัด	- การสรรหา และเลือกสรรบุคคลากรในสังกัด
๑.๔ แผนงานพัฒนาบุคคลากรโดยการศึกษาต่อ ฝึกอบรม ทัศนศึกษาดูงาน ภายใต้ภายนอกประเทศ		
- การจัดทำทะเบียนข้อมูลข้าราชการศึกษาต่อ	- มีการจัดทำทะเบียนข้อมูลข้าราชการศึกษาต่อ	- มีการจัดทำข้อมูลข้าราชการศึกษาต่อ เพื่อรวมรวมเป็นข้อมูลในการใช้บุคคลากรให้สอดคล้องกับความรู้ความสามารถ (Put the Right man on the Right job) นำไปสู่การจัดตั้งธนาคารสมอง (Think Tank)
- โครงการพัฒนาบุคคลากรโดยการศึกษาต่อทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ	- มีข้าราชการ/บุคคลากรในสังกัดศึกษาต่อในประเทศไทยและต่างประเทศตามความต้องการขององค์กร	- ข้าราชการในสังกัดได้ศึกษาต่อตามความต้องการขององค์กร
- โครงการพัฒนาบุคคลากรโดยการศึกษาดูงาน/ฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอก ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ	- มีข้าราชการ/บุคคลากรที่เข้ารับการอบรมดูงานกับหน่วยงานในต่างประเทศ/ภายนอก	- มีข้าราชการ/บุคคลากรที่เข้ารับการอบรมดูงานกับหน่วยงานภายนอก ในต่างประเทศ เพื่อแลกเปลี่ยนวัฒนธรรม)

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดโครงการ
๑.๔ แผนงานพัฒนาบุคลากรโดยการศึกษาต่อ ฝึกอบรม ทัศนศึกษาดูงาน ภายใน/ภายนอกประเทศ		
- การจัดทำทะเบียนข้อมูล ข้าราชการศึกษาต่อ	- มีการจัดทำทะเบียนข้อมูล ข้าราชการศึกษาต่อ	- มีการจัดทำข้อมูลข้าราชการ ศึกษาต่อ เพื่อรวบรวมเป็นข้อมูลใน การใช้บุคลากรให้สอดคล้องกับ ความรู้ความสามารถ (Put the Right man on the Right job) นำไปสู่การจัดตั้งธนาคารสมอง (Think Tank)
- โครงการพัฒนาบุคลากรโดย การศึกษาต่อทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ	- มีข้าราชการ/บุคลากรในสังกัด ศึกษาต่อในประเทศและ ต่างประเทศตามความต้องการของ องค์กร	- ข้าราชการในสังกัดได้ศึกษาต่อ ตามความต้องการขององค์กร
- โครงการพัฒนาบุคลากรโดย การศึกษาดูงาน/ฝึกอบรมกับ หน่วยงานภายนอก ทั้งภายใน ประเทศและต่างประเทศ	- มีข้าราชการ/บุคลากรที่เข้ารับการ อบรมดูงานกับหน่วยงานใน ต่างประเทศ/ภายนอก	- มีข้าราชการ/บุคลากรที่เข้ารับ การอบรมดูงานกับหน่วยงาน ภายนอก ในต่างประเทศ เพื่อ แลกเปลี่ยนวัฒนธรรม)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านการฝึกอบรม

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดโครงการ
๒.๑ แผนงานฝึกอบรมบุคลากร ตามความจำเป็น (หลักสูตรกลาง)	- มีการจัดการฝึกอบรมสัมมนา จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือ การให้ความรู้ในลักษณะของการจัดหลักสูตรต่างๆ แก่ข้าราชการและบุคลากรในสังกัด ตามความจำเป็นและเป็นประโยชน์กับหน่วยงานโดยกรม ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดทำเป็นหลักสูตรกลาง	- กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จัดทำหลักสูตรกลางเพื่อให้ความรู้แก่ประชาชนและบุคลากรในสังกัด ส่วนราชการ/หน่วยงานต่างๆ
๒.๒ แผนงานฝึกอบรมบุคลากรในสังกัดหน่วยงานต่างๆ (หลักสูตรเฉพาะด้าน)	- มีการจัดการฝึกอบรม สัมมนา จัดประชุมเชิงปฏิบัติการหรือให้ความรู้ในลักษณะของการจัดหลักสูตรต่างๆ โดยจัดทำเป็นหลักสูตรเฉพาะด้าน เช่น ด้านสาธารณสุข ด้านการเกษตร การพัฒนาชุมชน ฯลฯ	- ส่วนราชการ/หน่วยงานจัดทำหลักสูตรเฉพาะด้านเพื่อพัฒนาบุคลากรในสังกัด เป็นการเพิ่มและพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติให้แก่บุคลากรในสังกัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning)

แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน	รายละเอียดโครงการ
๓.๑ แผนงานจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์และการพัฒนากำลังคน	- มีการทำแผนการจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์	- จัดให้มีคณะกรรมการจัดทำระบบการบริหารความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓
๓.๒ แผนงานสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนากำลังคนเพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ เทศบาล	<ul style="list-style-type: none"> - มีการทำโครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างหน่วยงานต่างๆ ในสังกัดพื้นที่ เทศบาลตำบลลกสุมาลย์ - มีการจัดทำโครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างหน่วยงานและองค์กรภายนอก เทศบาลตำบลลกสุมาลย์ 	<ul style="list-style-type: none"> - สนับสนุนให้มีการจัดทำโครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างหน่วยงานต่างๆ ในสังกัดพื้นที่ เป็นการแสวงหาความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรระหว่างหน่วยงานต่างๆ - จัดให้มีการจัดทำโครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างหน่วยงานและองค์กรภายนอก เทศบาลตำบลลกสุมาลย์เพื่อเป็นการแสดงความร่วมมือและสร้างเครือข่ายการพัฒนาบุคลากร

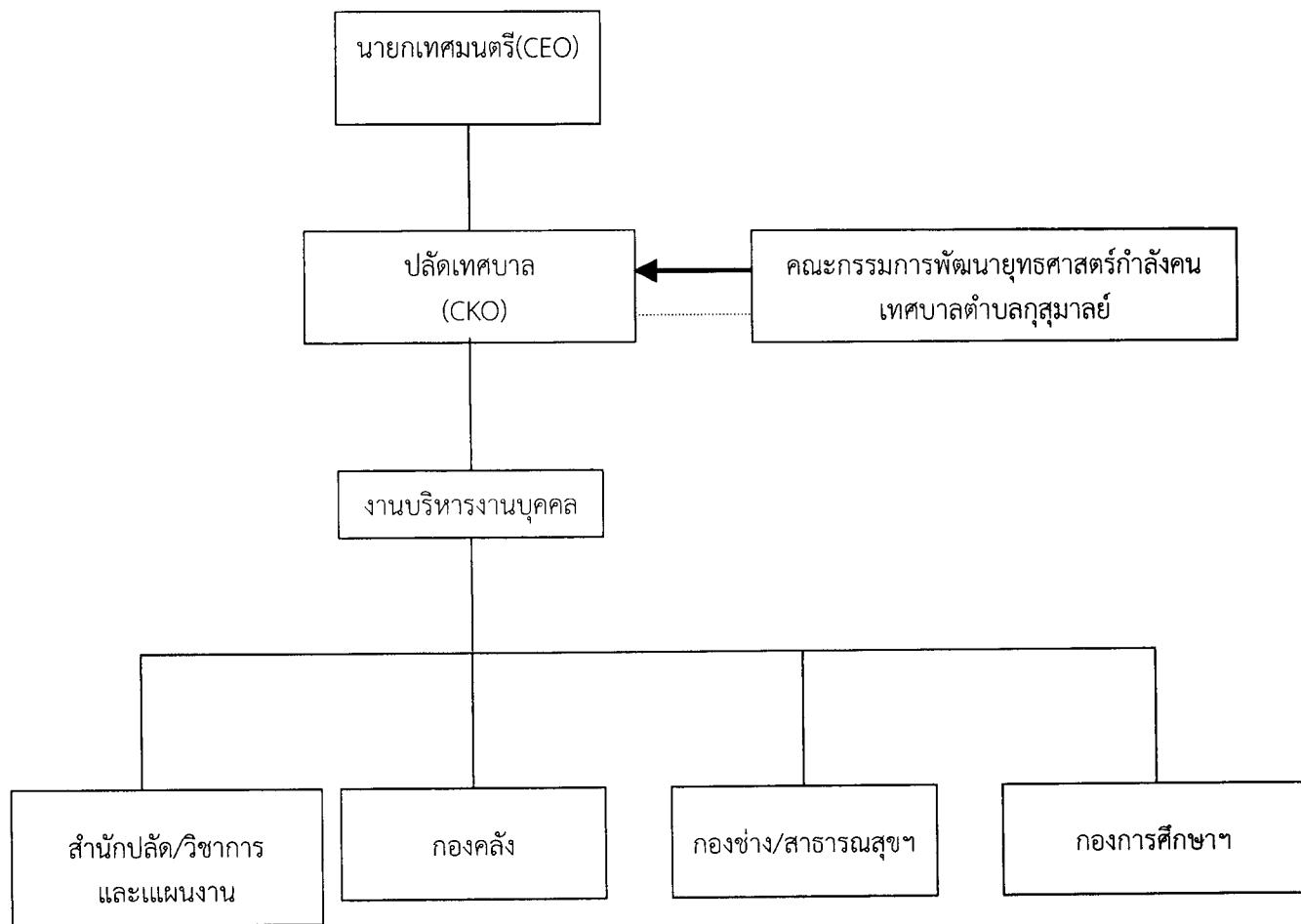
การบริหารจัดการและการติดตามประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

เทศบาลตำบลลกสุมาลย์ ได้กำหนดโครงการสร้างการบริหารจัดการ และแนวทางการติดตามประเมินผล เพื่อใช้เป็นเครื่องมือวัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล ว่าบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ หรือไม่ มากน้อยเพียงใด โดยได้กำหนดแนวทางไว้ ดังนี้

๖.๑ การบริหารจัดการ

การบริหารจัดการและการติดตามผลการทำงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล ของเทศบาลตำบลลกสุมาลย์ จะดำเนินการดังนี้

- (๑) ให้มีการตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่วิเคราะห์และวางแผนการติดตามประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการพัฒนาฯ ยุทธศาสตร์ การพัฒนากำลังคนองค์การบริหารส่วนตำบลบัวใหญ่ โดยมีผู้ดูแลโครงการสร้างองค์กรและการบริหารจัดการและติดตามประเมินผล แสดงดังรูปที่ ๖.๑



รูปที่ ๖.๑ แสดงโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการและการติดตามประเมินผล

ความหมาย

----- สายการบังคับบัญชาโดยตรง

..... การประสานงาน

← Flow ของการรายงาน

๑. ให้คณะทำงานติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาがらสังคน รายงานผลการทำงานต่อคณะกรรมการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาがらสังคนเทศบาลตำบลลูกสุมालย์ และผู้บริหารระดับสูง เป็นประจำทุก ๖ เดือน
๒. เพื่อให้การพัฒนางานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของเทศบาลตำบลลูกสุมालย์ ดำเนินการไปตามแผน แม่บทฯ ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ และบังเกิดผลในทางปฏิบัติจึงต้องดำเนินการต่อไป
๓. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลลูกสุมालย์ที่สองคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ฯ เพื่อเกิดความชัดเจนในการดำเนินงานและประสานงาน
๔. สร้างความเข้าใจแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกส่วนราชการ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ ยอมรับและนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

๖.๒ การติดตามประเมินผล

เพื่อให้การติดตามประเมินผลมีประสิทธิภาพ จึงต้องมีการดำเนินงานดังต่อไปนี้

กำหนดตัวชี้วัดเพื่อเป็นเครื่องมือวัดความสำเร็จและผลกระทบของการดำเนินการตามแผนแม่บทฯ ของเทศบาลตำบลลูกสุมาลย์ โดยกำหนดตัวชี้วัดเป็น ๒ ระดับ ดังนี้

เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์

- ตัวชี้วัดตามเป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการวัดประสิทธิผลของแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา (Output)
- ตัวชี้วัดระดับโครงการ เป็นการวัดความสำเร็จและผลกระทบของโครงการ

ส่วนที่ ๒

หลักการและเหตุผล

๑. หลักการและเหตุผลของการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร

๑.๑. สภาพการเปลี่ยนแปลง

ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการ และการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี การบริหารจัดการบุคคลใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องมีความตื่นตัวและเกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่างๆ โดยเฉพาะการเร่งรัดพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ การปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน เพื่อแสวงหารูปแบบใหม่ ๆ และนำระบบมาตรฐานในระดับต่าง ๆ มาพัฒนาองค์การ ซึ่งนำไปสู่แนวคิดการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์กร เพื่อให้บุคลากรในองค์กรมีการพัฒนาความรู้ที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และปรับเปลี่ยนวิทยาการ ความรู้ใหม่มาใช้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

๑.๒ พระราชบัญญัติการว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖

พระราชบัญญัติการว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ มาตรา ๑๑ “ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการเพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถสร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัด ให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์”

ในการบริหารราชการแนวใหม่ ส่วนราชการจะต้องพัฒนาความเชี่ยวชาญให้เพียงพอแก่การปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและสถานการณ์ของต่างประเทศที่มีผลกระทบต่อประเทศไทยโดยตรง ซึ่งในการบริหารราชการตามพระราชบัญญัตินี้ จะต้องเปลี่ยนแปลงทัศนคติเสียใหม่ จากที่ยึดแนวความคิดว่าต้องปฏิบัติงานตามระเบียบแบบแผนที่วางไว้ ตั้งแต่ต้องติดตามต่อเนื่องถึงปัจจุบัน เน้นการสร้างความคิดใหม่ ๆ ตามวิชาการสมัยใหม่และนำมาปรับใช้กับการปฏิบัติราชการตลอดเวลา ในพระราชบัญญัติฉบับนี้ จึงกำหนดเป็นหลักการว่า ส่วนราชการต้องมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวทางปฏิบัติตามนี้

๑. ต้องสร้างระบบให้สามารถรับรู้ข่าวสารได้อย่างกว้างขวาง

๒. ต้องสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

๓. ต้องมีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการ เพื่อให้ข้าราชการทุกคนเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในวิชาการสมัยใหม่ตลอดเวลา มีความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีคุณธรรม

๔. การสร้างความมีส่วนร่วมในหมู่ข้าราชการให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน เพื่อการนำมาพัฒนาใช้ในการปฏิบัติราชการร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ”

๑.๓. ประกาศ ก.เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์

ตามประกาศ ก.เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลของเทศบาล กำหนดให้เทศบาลมีการพัฒนาพนักงานเทศบาล ก่อนมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่

เพื่อให้เป็นการพัฒนาบุคลากร เทศบาลตำบลลูกสุมาลย์ จึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขึ้น โดยจัดทำให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลและจัดทำให้ครอบคลุมถึงบุคลากรจากฝ่ายการเมือง และพนักงานจ้าง

ส่วนที่ ๓

วัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนา

วัตถุประสงค์ของการพัฒนา

๑. เพื่อนำความรู้ที่มีอยู่ภายในขององค์กรมาปรับใช้กับเทศบาล
๒. เพื่อให้มีการปรับเปลี่ยนแนวคิดในการทำงาน เน้นสร้างกระบวนการคิด และการพัฒนาตนเอง ให้เกิดขึ้นกับบุคลากรของเทศบาล
๓. เพื่อให้บุคลากรของเทศบาลปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด
๔. เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรท้องถิ่นให้มีทักษะและความรู้ ในการปฏิบัติงานดังนี้
 ๑. ด้านความรู้ที่ว่าเป็นการปฏิบัติงาน
 ๒. ด้านความรู้และทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง
 ๓. ด้านการบริหาร
 ๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว
 ๕. ด้านศีลธรรมคุณธรรมและจริยธรรม

เป้าหมายของการพัฒนา

๑. การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นและผู้บริหาร
๒. การพัฒนาสมาชิกสภาเทศบาล
๓. การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นพนักงานเทศบาลและลูกจ้างประจำ
๔. การพัฒนาพนักงานจ้าง
๕. การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นในการส่งเสริมให้ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

หลักสูตรการพัฒนา

หลักสูตรในการพัฒนา (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖)

๓.๑ หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารและสมาชิกสภาเทศบาล

๑. หลักสูตรเกี่ยวกับนายกเทศบาล หรือหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง
 ๒. หลักสูตรเกี่ยวกับรองนายกเทศบาล หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๓. หลักสูตรเกี่ยวกับเลขานุการนายกเทศบาล หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๔. หลักสูตรประธาน/รองประธานสภาเทศบาล หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๕. หลักสูตรรองประธานสภาเทศบาล หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๖. หลักสูตรสมาชิกสภาเทศบาล หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๗. หลักสูตรเกี่ยวกับเลขานุการสภาเทศบาล หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง
๑. หลักสูตรเกี่ยวกับนักบริหารงานท้องถิ่น หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๒. หลักสูตรเกี่ยวกับนักบริหารงานคลัง/ผู้อำนวยการกองคลัง หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๓. หลักสูตรเกี่ยวกับนักบริหารงานช่าง/ผู้อำนวยการกองช่าง หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๔. หลักสูตรเกี่ยวกับนักบริหารงานทั่วไป/หัวหน้าสำนักปลัด หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๕. หลักสูตรเกี่ยวกับนักบริหารงานการศึกษา/ผู้อำนวยการกองการศึกษา หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๖. หลักสูตรนักวิเคราะห์นโยบายและแผน หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๗. หลักสูตรเจ้าพนักงาน/นักพัฒนาชุมชน หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๘. หลักสูตรนักวิชาการเกษตร หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๙. หลักสูตรบุคลากร หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๑๐. หลักสูตรเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๑๑. หลักสูตรเกี่ยวกับเจ้าพนักงานธุรการ หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๑๒. หลักสูตรเจ้าพนักงานป้องกันฯ/นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง

๓.๓ หลักสูตรนายช่างไฟฟ้า หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง

 ๑๓. หลักสูตรนายช่างโยธา หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๑๔. หลักสูตรเจ้าพนักงานการเงินฯ/นักวิชาการเงินและบัญชี หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๑๕. หลักสูตรเจ้าพนักงานงาน/นักวิชาการจัดเก็บรายได้ หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๑๖. หลักสูตรเจ้าพนักงาน/นักวิชาการพัสดุ หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๑๗. หลักสูตรนักวิชาการศึกษา หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๑๘. หลักสูตรเกี่ยวกับเจ้าพนักงานสาธารณสุข หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๒๐. หลักสูตรครูผู้ดูแลเด็กเล็กฯ หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๒๑. หลักสูตรพนักงานจ้างทุกด้าน หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๒๒. การส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาระดับปริญญาโท
 ๒๓. การส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาระดับปริญญาโท
 ๒๔. เพิ่มประสิทธิภาพการศึกษาดูงานพนักงานเทศบาล และบุคลากรเทศบาลตำบลกุสุมาย์
 ๒๕. พัฒนาคุณธรรมจริยธรรมข้าราชการ พนักงานเทศบาล และผู้ทำท้องที่ท้องถิ่น
 ๒๖. หลักสูตรการจัดทำแบบประมาณระบบ e-Laass หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๒๗. หลักสูตรการจัดทำแผนที่ภาษี หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ ๕
วิธีการพัฒนาและรับรองมาตรการดำเนินการพัฒนา
(แผนพัฒนาบุคลากร พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖)
เทศบาลตownacula อุดรธานี จังหวัดอุดรธานี

๓. แนวทางการพัฒนาบุคลากรคณบัญชีบริหารและสมานซึ่งกิจกรรมทางการศึกษาและศิลปะ

ที่	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา	วัสดุประสงค์	การดำเนินการ	เป้าหมายเพื่อปีงบประมาณ		ลักษณะการฝึกอบรม
				๔๗๙๙๙ (จำนวน คน)	๔๗๙๙๙ (จำนวน คน)	
๓	หลักสูตรเกี่ยวกับนักศึกษาบริหาร หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาระบบการบริหารงานของนัก ศึกษาให้มีมาตรฐานด้วยความเข้าใจใน การบริหารงานมากยิ่งขึ้น	นักศึกษาต้องได้รับการฝึกอบรม ๑ ครั้ง/ปี	๑	๑	๑
๔	หลักสูตรเดียวทั่วไปของนายพศบานธรหรือ หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาระบบการบริหารงานของนัก ศึกษาให้มีมาตรฐานด้วยความเข้าใจใน การบริหารงานมากยิ่งขึ้น	นักศึกษาต้องได้รับการฝึกอบรม/ พัฒนาความรู้ ๑ ครั้ง/ปี	๑	๑	/
๕	หลักสูตรเกี่ยวกับเหล่ากุลภารมย เทศบาล หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาระบบการบริหารงานตามมาตรฐานยก เทศบาลให้มีทักษะ ความรู้และความเข้าใจใน การบริหารงานมากยิ่งขึ้น	เชิงบุคคลภารมยเทศบาล ได้รับการ ฝึกอบรม/พัฒนาความรู้ ๑ ครั้ง/ปี	๑	๑	/
๕	หลักสูตรเกี่ยวกับประกัน/รองประธาน สภานักศึกษาหรือหัวหน้าสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาระบบการทำงานของประธาน หรือรองประธานสภานักศึกษา ให้มีความรู้ ทักษะ ความรู้และความเข้าใจในการทำงงานมากยิ่งขึ้น	ประธานสภานักศึกษารองประธานสภานักศึกษา ได้รับการฝึกอบรม ๑ ครั้ง/ปี	๑	๑	/
๕	หลักสูตรเกี่ยวกับสมานซึ่งกิจกรรมทาง ศิลปะ หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาระบบการทำงานของ เอกงานเทศบาลให้มี ทักษะ ความรู้และความเข้าใจในการทำงาน มากยิ่งขึ้น	สมานซึ่งกิจกรรมทางศิลปะได้รับการฝึกอบรม ๑ ครั้ง/ปี	๑	๑	/

ເພັບປາຕົກຕ່າງໆ ພ.ສ.ເມ.ຕົວແລ້ວ-ໄກຕົວ(一) ປົງຫວັດຈຸດອະນຸຍາ

ପ୍ରକାଶନ କମିଶନ ଓ ପ୍ରକାଶକ ପତ୍ର ଏବଂ ପ୍ରକାଶନ କମିଶନ ପାଇଁ ପରିଚୟ

รายการ	โครงสร้าง/หลักสูตรการพัฒนา	วัสดุประสงค์	การดำเนินการ			ลักษณะการฝึกอบรมตาม			
			ปี ๒๕๖๔ (จำนวน คน)	ปี ๒๕๖๕ (จำนวน คน)	ปี ๒๕๖๖ (จำนวน คน)	เทศบาล จำนวน คน)	จำนวน คน)	จำนวน คน)	
๗	หลักสูตรเกี่ยวกับนักบริหารงานท้องถิ่น หรือหลักสูตรอื่นที่เป็นของจังหวัด	เพื่อพัฒนาระบการบริหารงานของหัวหน้าส่วน งานแต่ละส่วน ให้มีความรู้ทักษะความเชี่ยวชาญ ในการบริหารงาน ในหน้าที่ที่ปฏิบัติอยู่ปัจจุบัน เพื่อพัฒนา ทักษะ ความรู้และความเข้มแข็ง [*] ปฏิบัติงานของพนักงานและระดับเบ็ดเตล็ด ตำแหน่ง ให้สามารถปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น เพื่อพัฒนา ทักษะ ความรู้และความเข้มแข็ง [*] ปฏิบัติงานของพนักงานและระดับเบ็ดเตล็ด ตำแหน่ง ให้สามารถปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น	หัวหน้าส่วน แต่ละส่วนได้รับการ ฝึกอบรม ๓ ครั้ง/ปี	หัวหน้าส่วน แต่ละส่วนได้รับการ ฝึกอบรม ๓ ครั้ง/ปี	หัวหน้าส่วน แต่ละส่วนได้รับการ ฝึกอบรม ๓ ครั้ง/ปี	/	/	/	/
๘	หลักสูตรเกี่ยวกับนักบริหารงานช่าง/ ผู้อำนวยการกองซ่อมบำรุงสิ่งแวดล้อม/ ไฟฟ้าช่อง หลักสูตรเกี่ยวกับนักบริหารงานทั่วไป/ หัวหน้าสำนักปลัดหรือหัวหน้าสูตรอื่นที่ เป็นของจังหวัด	เพื่อพัฒนา ทักษะ ความรู้และความเข้มแข็ง [*] ให้สามารถปฏิบัติงานทั่วไป/ หัวหน้าสำนักปลัดหรือหัวหน้าสูตรอื่นที่ เป็นของจังหวัด	พัฒนาทักษะ ให้รับการฝึกอบรม ๓ ครั้ง/ปี	พัฒนาทักษะ ให้รับการฝึกอบรม ๓ ครั้ง/ปี	พัฒนาทักษะ ให้รับการฝึกอบรม ๓ ครั้ง/ปี	/	/	/	
๙	หลักสูตรเกี่ยวกับนักบริหารงาน การศึกษา/ผู้อำนวยการกองการศึกษา หรือหลักสูตรอื่นที่เป็นของจังหวัด	เพื่อพัฒนา ทักษะ ความรู้และความเข้มแข็ง [*] ให้สามารถปฏิบัติงานทั่วไป/ หัวหน้าสำนักวิเคราะห์ที่มีนโยบายและแผน หรือหลักสูตรอื่นที่เป็นของจังหวัด	พัฒนาทักษะ ให้รับการฝึกอบรม ๓ ครั้ง/ปี	พัฒนาทักษะ ให้รับการฝึกอบรม ๓ ครั้ง/ปี	พัฒนาทักษะ ให้รับการฝึกอบรม ๓ ครั้ง/ปี	/	/	/	
๑๐	หลักสูตรเจ้าพนักงาน/นักพัฒนาชุมชน หรือหลักสูตรอื่นที่เป็นของจังหวัด	เพื่อพัฒนา ทักษะ ความรู้และความเข้มแข็ง [*] ให้สามารถปฏิบัติงานทั่วไป/ หัวหน้าสำนักวิเคราะห์ที่มีนโยบายและแผน หรือหลักสูตรอื่นที่เป็นของจังหวัด	พัฒนาทักษะ ให้รับการฝึกอบรม ๓ ครั้ง/ปี	พัฒนาทักษะ ให้รับการฝึกอบรม ๓ ครั้ง/ปี	พัฒนาทักษะ ให้รับการฝึกอบรม ๓ ครั้ง/ปี	/	/	/	

କାହାର ପାଇଁ କାହାର ପାଇଁ କାହାର ପାଇଁ କାହାର ପାଇଁ

ທີ່	ໂຄຮາຣ/ຫລັກສູດຮຽກຮັບຜູນາ	ວິຊາປະເສົາ	ການດຳເນີນການ	ເປົ້າມາຢາຕື່ອປະປະມາຍ			ສັງເກດການຝຶກອບປະກັບ ໜ່າຍງານອື່ນ
				ປີ ໨່ອງວັດ	ປີ ໧່ອງວັດ	ປີ ໩່ອງວັດ	
၁၁၁	ຫລັກສູດຮຽກຮັບຜູນາເງານ/ໄຊກິຈການ ຈົດປົກປາຍເພື່ອດໍາເນີນຫຼັກສູດຮັບຜູນທີ່ ເກີຍວ່າຢູ່ອັງ	ເພື່ອພື້ນໃນ ທັກະຍະ ຄວາມຮູ້ເລະຄວາມເຂົ້າໃຈໃນການ ປົກປົງຕົງນາຍຂອງພັນການແຕ່ຮະຮະດັບແຕ່ລະ ຕຳແໜ່ງໃໝ່ ທັດສາມາຮປົງ ໂປ່ງວາໄຕຕື່ອງຈຶ່ງ ເພື່ອພື້ນໃນ ທັກະຍະ ຄວາມຮູ້ເລະຄວາມເຂົ້າໃຈໃນການ ປົກປົງຕົງນາຍຂອງພັນການແຕ່ຮະຮະດັບແຕ່ລະ ຕຳແໜ່ງ ໃ້້ສ່າມາຮຄບປົງຕົງນາໄຕຕື່ອງຈຶ່ງ	ພັນການເຫດປາລ ໄດ້ຮັບການຝຶກອບປະກັບ ໜ້າງ/ປີ	၃	၃	၃	/
၁၁၂	ຫລັກສູດຮຽກຮັບຜູນາເງານ/ໄຊກິຈການ ຫລັກສູດຮຽກຮັບຜູນທີ່ເກີຍວ່າຢູ່ອັງ	ເພື່ອພື້ນໃນ ທັກະຍະ ຄວາມຮູ້ເລະຄວາມເຂົ້າໃຈໃນການ ປົກປົງຕົງນາຍຂອງພັນການແຕ່ຮະຮະດັບແຕ່ລະ ຕຳແໜ່ງ ໃ້້ສ່າມາຮຄບປົງຕົງນາໄຕຕື່ອງຈຶ່ງ ເພື່ອພື້ນໃນ ທັກະຍະ ຄວາມຮູ້ເລະຄວາມເຂົ້າໃຈໃນການ ປົກປົງຕົງນາຍຂອງພັນການແຕ່ຮະຮະດັບແຕ່ລະ ຕຳແໜ່ງ ໃ້້ສ່າມາຮຄບປົງຕົງນາໄຕຕື່ອງຈຶ່ງ	ພັນການເຫດປາລ ໄດ້ຮັບການຝຶກອບປະກັບ ໜ້າງ/ປີ	၆	၆	၆	/
၁၁၃	ຫລັກສູດຮຽກຮັບຜູນາເງານ/ໄຊກິຈການ ສາຮະນະສຸດຮັບຜູນທີ່ເກີຍວ່າຢູ່ອັງ	ເພື່ອພື້ນໃນ ທັກະຍະ ຄວາມຮູ້ເລະຄວາມເຂົ້າໃຈໃນການ ປົກປົງຕົງນາຍຂອງພັນການແຕ່ຮະຮະດັບແຕ່ລະ ຕຳແໜ່ງ ໃ້້ສ່າມາຮຄບປົງຕົງນາໄຕຕື່ອງຈຶ່ງ ເພື່ອພື້ນໃນ ທັກະຍະ ຄວາມຮູ້ເລະຄວາມເຂົ້າໃຈໃນການ ປົກປົງຕົງນາຍຂອງພັນການແຕ່ຮະຮະດັບແຕ່ລະ ຕຳແໜ່ງ ໃ້້ສ່າມາຮຄບປົງຕົງນາໄຕຕື່ອງຈຶ່ງ	ພັນການເຫດປາລ ໄດ້ຮັບການຝຶກອບປະກັບ ໜ້າງ/ປີ	၆	၆	၆	/
၁၁၄	ຫລັກສູດຮຽກຮັບຜູນາເງານ/ໄຊກິຈການ ຫລັກສູດຮຽກຮັບຜູນທີ່ເກີຍວ່າຢູ່ອັງ	ເພື່ອພື້ນໃນ ທັກະຍະ ຄວາມຮູ້ເລະຄວາມເຂົ້າໃຈໃນການ ປົກປົງຕົງນາຍຂອງພັນການແຕ່ຮະຮະດັບແຕ່ລະ ຕຳແໜ່ງ ໃ້້ສ່າມາຮຄບປົງຕົງນາໄຕຕື່ອງຈຶ່ງ ເພື່ອພື້ນໃນ ທັກະຍະ ຄວາມຮູ້ເລະຄວາມເຂົ້າໃຈໃນການ ປົກປົງຕົງນາຍຂອງພັນການແຕ່ຮະຮະດັບແຕ່ລະ ຕຳແໜ່ງ ໃ້້ສ່າມາຮຄບປົງຕົງນາໄຕຕື່ອງຈຶ່ງ	ພັນການເຫດປາລ ໄດ້ຮັບການຝຶກອບປະກັບ ໜ້າງ/ປີ	၆	၆	၆	/

(แผนพัฒนาบุคลากร พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) เทศบาลตำบลบลากสุมาลย์ สำนักงานสุขาภิบาล จังหวัดสกลนคร

ที่	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา	วัตถุประสงค์	การดำเนินการ	เป้าหมายและเป้าประสงค์			สิ่งแวดล้อม
				ปี ๒๕๖๑/๒ (จำนวน คน)	ปี ๒๕๖๒/๒ (จำนวน คน)	ปี ๒๕๖๓/๒ (จำนวน คน)	
๑๗	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา	เพื่อพัฒนา ห้องน้ำ ห้องน้ำสุขาภิบาล ให้ในโครงการ ปฏิรูปตัวของพื้นที่และระบบต่อไป ดำเนินการ ให้สามารถปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น	พัฒนาห้องน้ำ ห้องน้ำสุขาภิบาล ให้รับการศึกษา อย่างทั่วถึง และมีประสิทธิภาพในการ ทำงาน	๓	๓	๓	/
๑๘	การเสริมสนับสนุนการศึกษาระดับ ประถมศึกษา	เพื่อพัฒนา ห้องน้ำ ห้องน้ำสุขาภิบาล ให้ในโครงการ ปฏิรูปตัวของพื้นที่และระบบต่อไป ดำเนินการ ให้สามารถปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น	พัฒนาห้องน้ำ ห้องน้ำสุขาภิบาล ให้รับการศึกษา อย่างทั่วถึง และมีประสิทธิภาพในการ ทำงาน	๓	๓	๓	/
๑๙	การเสริมสนับสนุนการศึกษาระดับ ประถมศึกษา	เพื่อพัฒนา ห้องน้ำ ห้องน้ำสุขาภิบาล ให้ในโครงการ ปฏิรูปตัวของพื้นที่และระบบต่อไป ดำเนินการ ให้สามารถปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น	พัฒนาห้องน้ำ ห้องน้ำสุขาภิบาล ให้รับการศึกษา อย่างทั่วถึง และมีประสิทธิภาพในการ ทำงาน	๓	๓	๓	/
๒๐	การบริหารสิทธิภาพการศึกษาฐาน พัฒนาเทศบาลและบุคลากรเทศบาล ตำบลสุมาลย์	เพื่อพัฒนาห้องน้ำห้องน้ำสุขาภิบาล ดำเนินการ ให้สามารถปฏิบัติงานตาม แผนการ สามารถพัฒนาพัฒนา ศักยภาพ ให้สามารถดำเนินการ และผู้ที่ได้รับข้อมูล	ผู้บริหาร สามารถปฏิบัติงานตาม มาตรฐานกิจกรรม ให้สามารถดำเนินการ และศักยภาพ ๓ ครั้ง/ปี	๔๐	๔๐	๔๐	/
๒๑	พัฒนาคุณธรรมจริยธรรมชีวารักษาระบบ พัฒนาเทศบาลและบุคลากรเทศบาล ตำบลสุมาลย์	เพื่อสร้างร่วมกิจกรรม ให้สามารถดำเนิน คุณธรรมจริยธรรมบุคลากรและเจ้าหน้าที่ ของเทศบาลตำบลสุมาลย์	บุคลากรได้รับการอบรม แหล่งศึกษา ดูงานการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม อย่างพัฒนา ๓ ครั้ง/ปี	๔๐	๔๐	๔๐	/
๒๒	หลักสูตรการจัดทำงบประมาณประจำปี e-Lass หรือหลักสูตรอื่นที่ได้รับข้อมูล	เพื่อเป็นแนวทางการจัดทำงบประมาณตาม มาตรฐานของ อบท.	พัฒนาห้องน้ำ ห้องน้ำสุขาภิบาล ให้รับการศึกษา ๓ ครั้ง/ปี	๓	๓	๓	/
๒๓	หลักสูตรการจัดทำงบประมาณที่ภายนอก หลักสูตรอื่นที่ได้รับข้อมูล	เพื่อจัดทำแบบที่ภาครัฐบาลนโยบายครั้ง	พัฒนาห้องน้ำ ห้องน้ำสุขาภิบาล ให้รับการศึกษา ๓ ครั้ง/ปี	๓	๓	๓	/

အခြေခံပြည်သူများရုံး၊ မန္တလေးမြို့၊ မြန်မာနိုင်ငြာန W.H.

-३-

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ต.ค. พ.ย. ธ.ค. ม.ค. ก.พ. มี.ค. เม.ย. พ.ค. มิ.ย. ก.พ. ส.ค. ก.ค. ส.ค. น.ค. ก.พ. หงายเหตุ									
			๑๓	๑๒	๑๑	๑๐	๙๕	๙๔	๙๓	๙๒	๙๐	๙๔
๑	ประชุมประจัดเดือนผู้บริหาร/พนักงาน	-										
๒	ประชุมประจัดเดือนผู้บริหาร/พนักงาน	-										
๓	สนับสนุนให้พนักงานทั่วบริษัทเข้ารับการอบรมหลักสูตร ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ทุกคน	-										
๔	สนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการพัฒนาฯ ในหน้าที่รืองานต่างๆที่เป็นประจำอยู่แล้วต่อรองค่าใช้จ่าย	เหลบาก										
๕	จัดทำโครงการฝึกอบรมศักยภาพด้านพัฒนาระบบทิมภาระให้ พนักงาน สามารถเข้าใจและปฏิบัติได้	เหลบาก										
๖	กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อพนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรม หลักสูตรต่างๆ สรุปความสำคัญและประเมินค่าเบี้ยชรา ตามลำดับและสรุปจำนวนเงินทุกคนได้รับทราบ	-										
๗	สนับสนุนให้บุคลากรพื้นฐานเข้ารับการปรับภูมิทัศน์ ปรัชญาฯ	-										
๘	อบรมสัมมนาศักยภาพงาน การฝึกอบรมชั้นกลางมาซึ่ง อบรม กลุ่ม อปพร. และประธานาธิบดีทั่วไป	เหลบาก										

ପ୍ରକାଶକ ପତ୍ର ମହିନେ ପରିଚୟ

ส่วนที่ ๖

งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา

(แผนพัฒนาบุคลากร พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖)

เทศบาลตำบลกุสุมालย์ อำเภอ กุสุมालย์ จังหวัดสกลนคร

๑. แนวทางการพัฒนาบุคลากรคณะผู้บริหาร และสมาชิกสภากเทศบาล

ที่	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา	งบประมาณ (บาท)			ที่มาของงบประมาณ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	หลักสูตรเกี่ยวกับนายกเทศบาล หรือหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง	๒๔,๐๐๐	๒๔,๐๐๐	๒๑,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กุสุมालย์
๒	หลักสูตรเกี่ยวกับรองนายกเทศบาล หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๒๔,๐๐๐	๒๑,๐๐๐	๒๑,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กุสุมालย์
๓	หลักสูตรเกี่ยวกับเลขานุการ นายกเทศบาล หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๑๕,๔๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กุสุมालย์
๔	หลักสูตรประธานสภาเทศบาล หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๒๔,๐๐๐	๒๑,๐๐๐	๒๑,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กุสุมालย์
๕	หลักสูตรรองประธานสภา เทศบาลหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๒๔,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กุสุมालย์
๖	หลักสูตรสมาชิกสภากเทศบาล หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๗๐,๐๐๐	๓๐,๔๐๐	๔๐,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กุสุมালย์
๗	หลักสูตรเกี่ยวกับเลขานุการสภา เทศบาลหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๑๕,๔๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กุสุมालย์
รวม		๑๙๖,๔๐๐	๑๑๘,๔๐๐	๑๓๕,๐๐๐	

๒. แนวทางการพัฒนาบุคลากร พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง

ที่	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา	งบประมาณ (บาท)			ที่มาของงบประมาณ
		๒๕๑๔	๒๕๑๕	๒๕๑๖	
๑	หลักสูตรเกี่ยวกับนักบริหารงานท้องถิ่น หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กุสุมालย์
๒	หลักสูตรเกี่ยวกับนักบริหารงานคลัง/ผู้อำนวยการกองคลังหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	กองคลัง ทต.กุสุมालย์
๓	หลักสูตรเกี่ยวกับนักบริหารงานช่าง/ผู้อำนวยการกองช่างหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๒,๓๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	กองช่าง ทต.กุสุมालย์
๔	หลักสูตรเกี่ยวกับนักบริหารงานทั่วไป/หัวหน้าสำนักปลัดหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กุสุมालย์
๕	หลักสูตรเกี่ยวกับนักบริหารงาน การศึกษา/ผู้อำนวยการกองการศึกษา หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	กองการศึกษา ทต.กุสุมालย์
๖	หลักสูตรนักวิเคราะห์นโยบายและแผน หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๒,๓๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กุสุมालย์
๗	หลักสูตรเจ้าพนักงาน/นักพัฒนาชุมชน หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๒,๓๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กุสุมालย์
๘	หลักสูตรนักวิชาการเกษตรหรือหลักสูตร อื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๒,๓๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กุสุมालย์
๙	หลักสูตรบุคลากรหรือหลักสูตรอื่นที่ เกี่ยวข้อง	๓๒,๓๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กุสุมालย์
๑๐	หลักสูตรเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในหรือ หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๒,๓๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กุสุมালย์
๑๑	หลักสูตรเกี่ยวกับเจ้าพนักงานธุรการหรือ หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๖,๐๐๐	๔,๐๐๐	๒,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กุสุมालย์
๑๒	หลักสูตรเจ้าพนักงานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัยหรือหลักสูตรอื่นที่ เกี่ยวข้อง	๒๓,๕๐๐	๓,๐๐๐	๔,๕๐๐	สำนักปลัด ทต.กุสุมालย์
๑๓	หลักสูตรเจ้าพนักงาน/นักวิชาการพัสดุ หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๒๓,๕๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	กองคลัง ทต.กุสุมालย์
๑๔	หลักสูตรนายช่างโยธาหรือหลักสูตรอื่นที่ เกี่ยวข้อง	๒๓,๕๐๐	๑๒,๐๐๐	๖,๐๐๐	กองช่าง ทต.กุสุมालย์

ที่	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา	งบประมาณ (บาท)			ที่มาของงบประมาณ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑๕	หลักสูตรนายช่างไฟฟ้าหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๒๓,๕๐๐	๑๒,๐๐๐	๖,๐๐๐	กองช่าง ทต.กสุมาลย์
๑๖	หลักสูตรนายช่างโยธาหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๒๓,๕๐๐	๑๒,๐๐๐	๖,๐๐๐	กองช่าง ทต.กสุมาลย์
๑๗	หลักสูตรเจ้าพนักงาน/นักวิชาการเงินและบัญชีหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๑๐,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๑๑,๐๐๐	กองคลัง ทต.กสุมาลย์
๑๘	หลักสูตรเจ้าพนักงาน/นักวิชาการจัดเก็บรายได้หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๑๔,๐๐๐	๖,๐๐๐	๓,๕๐๐	กองคลัง ทต.กสุมาลย์
๑๙	หลักสูตรเจ้าพนักงาน/นักวิชาการพัสดุหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๑๔,๐๐๐	๖,๐๐๐	๓,๕๐๐	กองคลัง ทต.กสุมาลย์
๒๐	หลักสูตรนักวิชาการศึกษาหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๒,๓๐๐	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	กองการศึกษาฯ ทต.กสุมาลย์
๒๑	หลักสูตรเกี่ยวกับเจ้าพนักงานสาธารณสุขหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๓๒,๓๐๐	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กสุมาลย์
๒๒	หลักสูตรครูผู้ดูแลเด็กเล็กฯ หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๔๘,๑๑๑	๔๘,๑๑๑	๔๘,๑๑๑	กองการศึกษาฯ ทต.กสุมาลย์
๒๓	หลักสูตรเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่/เจ้าพนักงานสาธารณสุขหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๒๓,๕๐๐	๖,๐๐๐	๖,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กสุมาลย์
๒๔	หลักสูตรพนักงานจ้างทุกตำแหน่งหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กสุมาลย์
๒๕	การส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาระดับปริญญาตรี/ปริญญาโท	-	-	-	สำนักปลัด ทต.กสุมาลย์
๒๖	เพิ่มประสิทธิภาพการศึกษาดูงานพนักงานส่วนตำบล และบุคลากรทต.กสุมาลย์	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กสุมาลย์
๒๗	พัฒนาคุณธรรมจริยธรรมข้าราชการ พนักงานส่วนตำบลและผู้ทำท้องที่ ท้องถิ่น	๑๓๐,๐๐๐	๑๓๐,๐๐๐	๑๓๐,๐๐๐	สำนักปลัด ทต.กสุมาลย์
๒๘	หลักสูตรการจัดทำแบบประเมินที่ภาครัฐหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๒๐,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	สำนักปลัด กองคลัง ทต.กสุมาลย์
๒๙	หลักสูตรการจัดทำแผนที่ภาคีหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	๒๔,๐๐๐	๒๔,๐๐๐	๘,๐๐๐	กองคลัง กองช่าง ทต.กสุมาลย์
	รวม	๑,๐๔๗,๕๑๑	๗๓๒,๑๑๑	๖๕๑,๖๑๑	

ส่วนที่ ๗

การติดตามประเมินผล

องค์กรติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากร

ให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรของ เทศบาลตำบล
กุสุมาร์ ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------------|-------------------|
| ๑. นายกเทศมนตรีตำบลกุสุมาร์ | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองนายกเทศมนตรีตำบลกุสุมาร์ | กรรมการ |
| ๓. ปลัดเทศบาลตำบลกุสุมาร์ | กรรมการ |
| ๔. หัวหน้าส่วนทุกส่วน | กรรมการ |
| ๕. นักจัดการงานทั่วไป/ผู้รับผิดชอบ | กรรมการ/เลขานุการ |

ให้คณะกรรมการ มีหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของบุคลากร
กำหนดวิธีการติดตามประเมินผล ตลอดจนการดำเนินการด้านอื่นที่เกี่ยวข้อง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
แล้วเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกเทศมนตรี

การติดตามและประเมินผล

๑. กำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาต้องรายงานผลการเข้าอบรมพัฒนา ภายใน
๗ วันทำการ นับแต่วันกลับจากการอบรมสัมมนา เพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับจนถึง
นายกเทศมนตรี

๒. ให้ผู้บังคับบัญชาทบทวนที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาเปรียบเทียบผล
การปฏิบัติงานก่อนและหลังการพัฒนาตาม ข้อ ๑

๓. นำข้อมูลการติดตามผลการปฏิบัติงานมาประกอบการกำหนดหลักสูตรอบรมให้
เหมาะสมกับความต้องการต่อไป

๔. ผู้บังคับบัญชานำผลการประเมินไปพิจารณาในการเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนระดับ
ตามผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน

๕. ผลการตรวจประเมินมาตรฐานการปฏิบัติราชการขององค์กรปีครองส่วน
ท้องถิ่นประจำปี โดย core team ต้องผ่านการประเมินตัวชี้วัดไม่น้อยกว่าร้อย ๖๐



คำสั่งเทศบาลตำบลลูกสุมาลย์

ที่ ๑๗๘/๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร
ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข
เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๔๕ ข้อ ๒๗๐ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการ
จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ดังนี้

๑. นายอานันท์ จันทร์แก้ว	นายกเทศมนตรีตำบลลูกสุมาลย์	ประธานกรรมการ
๒. นางสาวราพรรณ ม่วงทอง	ปลัดเทศบาลตำบลลูกสุมาลย์	กรรมการ
๓. นางสาวจิตรา สายอุราช	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๔. นายรณรงค์ จอกกระโทก	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ	กรรมการ
๕. นางสาวปนัดดา งามวิทยานนท์ ผู้อำนวยการกองคลัง		กรรมการ
๖. นางสาวพัชรี วิเศษชู	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป รก.พอ.วิชาการ	กรรมการ
๗. นางสาวชวนพิศ พลพันธ์	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ	เลขานุการ

มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะ^๑
ทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรมแก่บุคลากร อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๙ เดือน กันยายน พ.ศ.๒๕๖๓

(ลงชื่อ)

(นายอานันท์ จันทร์แก้ว)

นายเทศมนตรีตำบลลูกสุมาลย์