

การวิเคราะห์สถานะแวดล้อม (SWOT ANALYSIS)

SWOT	ประเด็นสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงองค์กร
จุดแข็ง (Strengths)	<p>๑. ตำรวจตระเวนชายแดนสามารถปฏิบัติการกิจได้หลายรูปแบบภายใต้คุณลักษณะ ๓ ประการของตำรวจตระเวนชายแดนคือ ทหาร ตำรวจ และพลเรือน</p> <p>๒. องค์กรมีต้นทุนและภาพลักษณ์ทางสังคมที่ดีในด้านการพัฒนา และช่วยเหลือประชาชน โดยเฉพาะหน่วยมีสิ่งของพระราชทานที่ได้รับพระราชทานจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ไว้ประจำหน่วย ถึงระดับกองร้อย ตชด. สำหรับช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยต่าง ๆ ได้ทันที</p> <p>๓. มีพื้นที่ตั้งของหน่วยปฏิบัติกระจายอยู่ทั่วทุกภาคของประเทศ</p>
จุดอ่อน (Weaknesses)	<p>๑. ความเข้าใจและการยอมรับจากผู้บริหารระดับสูงของ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่เห็นประโยชน์ และคุณค่าของตำรวจตระเวนชายแดนมีน้อย</p> <p>๒. ค่านิยม และความเป็นตำรวจตระเวนชายแดน เสื่อมถอย</p> <p>๓. การจัดหน่วย ตชด. เป็นหน่วยสนับสนุนของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ทำให้เกิดปัญหาความเป็นเอกภาพในการปฏิบัติงาน ความคิดริเริ่มของหน่วยและปัญหาด้านงบประมาณเพื่อใช้ในการทำงานของหน่วย</p>
โอกาส (Opportunities)	<p>๑. การได้รับความไว้วางพระราชหฤทัยจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ และพระบรมวงศานุวงศ์ ให้สนองงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริในหลายโครงการฯ</p> <p>๒. ตามนโยบายของรัฐบาล ในอนาคตจะมีการเปิดเขตการค้าเสรีตามแนวชายแดนของประเทศกลุ่มอาเซียน (FTA) Free Trade Area ซึ่ง ตำรวจตระเวนชายแดน จะเป็นหน่วยหนึ่งที่สำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่ตามแนวชายแดน</p> <p>๓. การน้อมนำงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริมาปฏิบัติทำให้ประชาชนเกิดความศรัทธาและให้ความร่วมมือ</p>
ภัยคุกคาม (Threats)	<p>๑. การถูกรับลดงบประมาณที่ได้รับในแต่ละปี และการปรับลดด้านกำลังพลของหน่วย ทำให้การพัฒนางค์กรเป็นไปอย่างยากลำบากและล่าช้าไม่ทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อโครงสร้างและการปฏิบัติหน้าที่</p>

SWOT	ประเด็นสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงองค์กร
	<p>๒. ในการปฏิบัติงานของตำรวจตระเวนชายแดนในปัจจุบัน ไม่มีกฎหมายรองรับที่ชัดเจนในการระบุงารกิจ หน้าที่ รวมไปถึงพื้นที่รับผิดชอบทำให้ถูกจัดอยู่ในส่วนสนับสนุน การป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมแทนที่จะเป็นหน่วยเจ้าภาพเหมือน กองบัญชาการตำรวจนครบาล กองบัญชาการตำรวจภูธรภาค ๑-๕ (ตามแผนภูมิการจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ)</p> <p>๑. ขาดแคลนด้านงบประมาณ</p>