

สรุปผลการดำเนินงานตามโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการถ่ายทอดนโยบาย จัดทำแผนยุทธศาสตร์แบบบูรณาการ คปสอ.วังชิ้น ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑. ผลการดำเนินงาน

๑.๑ จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการตามโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการถ่ายทอดนโยบาย จัดทำแผนยุทธศาสตร์แบบบูรณาการ คปสอ.วังชิ้น ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เพื่อให้เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอวังชิ้นมี แผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นกรอบและแนวทางใช้ในการบริหารจัดการด้านบริการสาธารณสุขที่เป็นปัจจุบันเกิดประโยชน์ต่อการให้บริการประชาชน สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่ และนโยบายของหน่วยเหนือขึ้นไป โดยจัดประชุมที่ห้องประชุมศูนย์บริการนักท่องเที่ยวอุทยานแห่งชาติเวียงโกศัย ตำบลแม่เก็ง อำเภอวังชิ้น จังหวัดแพร่ ในการจัดประชุมครั้งนี้ เป็นการสรุปผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ของสถานบริการสาธารณสุขในเครือข่าย การดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัด ปัญหาในพื้นที่ ปัญหาอุปสรรค ปัจจัยความสำเร็จ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกันในมุมมองด้านบุคลากรสาธารณสุข โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมเป็นบุคลากรสาธารณสุขในสถานบริการสาธารณสุขในเครือข่าย คปสอ.วังชิ้น และแลกเปลี่ยนประสบการณ์การจัดทำแผนในปีงบประมาณที่ผ่านมาเพื่อกำหนดแนวทางดำเนินกิจกรรมโครงการ ความเหมาะสมของสถานที่ดำเนินกิจกรรมเพื่อให้เกิดประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ถ่ายทอดนโยบายระดับกระทรวงระดับจังหวัด ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ร่วมกันวิเคราะห์สภาพปัญหาพื้นที่ เชื่อมโยงข้อมูลโดยการนำเสนอผลการปฏิบัติงานปีที่ผ่านมาของ รพสต. และกลุ่มงานในโรงพยาบาล โดยใช้เครื่องมือทางการบริหาร เพื่อเป็นแนวทางปรับกลยุทธ์ จัดทำแผนปฏิบัติการ และแผนเงินบำรุงสถานบริการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยการ swot analysis เพื่อค้นหาจุดแข็งจุดอ่อนปัญหาด้านสาธารณสุขในพื้นที่โดยให้ทุกพื้นที่โดยวิธีการได้มาดังนี้

๑. กลยุทธ์เชิงรุก (SO) เป็นการจับคู่ระหว่าง Strength และ Opportunity (ใช้จุดแข็งร่วมกับโอกาส) กลยุทธ์ในส่วนนี้มีความสำคัญอย่างมาก เนื่องจากเป็นกลยุทธ์ที่เน้นสร้างผลลัพธ์ที่ให้ประโยชน์สูงสุด ผ่านการวิเคราะห์จุดแข็งของธุรกิจร่วมกับโอกาสที่เกิดขึ้น เพื่อเป็นการจัดการ “ถูกจุด ถูกเวลา”
๒. กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO) เป็นการจับคู่ระหว่าง Weakness และ Opportunity (ใช้โอกาสลดจุดอ่อน) หน่วยงานย่อมมีจุดอ่อน ซึ่งอาจจะเป็นเรื่องกระบวนการดำเนินงาน โดยบางครั้งการลดจุดอ่อนอาจเป็นเรื่องของจังหวะเวลา ที่จะเป็นตัวช่วยในการแก้ไขปัญหาทางสาธารณสุขได้
๓. กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST) เป็นการจับคู่ระหว่าง Strength และ Threat (ใช้จุดแข็งรับมืออุปสรรค) เป็นการ ใช้จุดแข็งที่มีอยู่มาป้องกันหรือหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องทรัพยากรบุคคลหรือเครื่องมือในองค์กรก็ตาม มักมีความต้องการใช้จุดแข็งเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์เชิงรุกเพียงอย่างเดียว จนอาจมองข้ามการนำจุดแข็งมาเตรียมรับมือกับอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้น
๔. กลยุทธ์เชิงรับ (WT) เป็นการจับคู่ระหว่าง Weakness และ Threat (แก้ไขจุดอ่อนและเลี่ยงอุปสรรค) กลยุทธ์แบบนี้จะแตกต่างจากอีก ๓ กลยุทธ์ที่กล่าวมาข้างต้น เนื่องจากมีไว้เพื่อรับมือกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่ภายนอกเข้ามา ไม่ได้ใช้เพื่อหวังมุ่งไปข้างหน้า แต่เป็นกลยุทธ์เชิงรับที่มีไว้เพื่อพายุสถานการณ์ของที่เกิดขึ้นไม่ให้แย่งลง ด้วยการพยายามบรรเทาปัญหาหรือหลีกเลี่ยงไม่ให้ปัญหาเกิดเพิ่ม

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
	1 2 3	1 2 3
โอกาส (Opportunity)	SO ใช้จุดแข็งร่วมกับโอกาส (กลยุทธ์เชิงรุก)	WO ใช้โอกาสลดจุดอ่อน (กลยุทธ์เชิงแก้ไข)
อุปสรรค (Threat)	ST ใช้จุดแข็งรับมืออุปสรรค (กลยุทธ์เชิงป้องกัน)	WT แก้ไขจุดอ่อนและเลี่ยงอุปสรรค (กลยุทธ์เชิงรับ)

หลังจากการวิเคราะห์จุดแข็งจุดอ่อนขององค์กรและเราก็เอามาจับคู่เพื่อเป็นกลยุทธ์ในการจัดการกับปัญหาทางด้านสาธารณสุขในพื้นที่ของเรา โดยการส่งปัญหาต่อนสาธารณสุขในพื้นที่ ทั้ง ๑๘ แห่งโดยมีโรงพยาบาล ๑ แห่ง และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลอีก ๑๗ แห่ง จากการทำการนำปัญหามาให้คะแนนของแต่ละองค์ประกอบ คือ ขนาดของปัญหา ความรุนแรงของปัญหา ความยากง่ายในการแก้ไข ปัญหา ความตระหนักของประชาชนหรือชุมชนในการแก้ไขปัญหา ละนำคะแนนที่ได้มาบวกกันเพื่อเรียงอันดับปัญหาที่ต้องทำการแก้ไข ดังนี้

### 5 ลำดับปัญหาสาธารณสุขสำคัญ คปสอ.วังชิ้น ปีงบประมาณ 2565

ปัญหา	คะแนนของแต่ละองค์ประกอบ				รวมคะแนน (บวก)	อันดับ
	ขนาด	ความรุนแรง	ความยากง่าย	ความตระหนัก		
1. โรคติดต่อไม่เรื้อรัง (NCD)	5	5	2	3	15	1
2.โรคไวรัสโคโรนา2019(COVID-19)	5	4	4	1	14	2
3. ผู้สูงอายุ	5	3	3	2	13	3
4.โภชนาการเด็ก	3	3	3	2	11	4
5. สารเคมีภาคการเกษตร	1	3	3	3	10	5
6.ไข้เลือดออก	3	3	1	2	9	6
7.TB	2	3	3	1	9	6
8.สุขภาพจิต	2	3	2	1	8	7
9.COPD	2	2	1	1		6

โดยการได้มาของปัญหาเป็นปัญหาที่ครอบคลุมการเกิดปัญหาสาธารณสุขในพื้นที่เป็นอย่างมากและปัญหาดังกล่าวเป็นตัวชี้วัดของกระทรวงสาธารณสุขจึงจำเป็นต้องมีการจัดทำแผนงานโครงการเพื่อแก้ปัญหาในพื้นที่อำเภอวังชิ้น หลังจากการได้ปัญหาที่ต้องดำเนินการแก้ไขแล้ว ทางเจ้าหน้าที่ที่ร่วมจัดทำแผนยุทธ

ศาสตราจารย์ได้มีการแบ่งกลุ่มเพื่อนำเสนอปัญหาย่อยในพื้นที่โดยการทำเป็นแผนที่ก้างปลา และนำแผนที่ก้างปลาจัดทำแผนงานโครงการใส่ในแผนยุทธศาสตร์ต่อไป

## ๒. ผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์/ตัวชี้วัด

๒.๑ บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ เนื่องจากการดำเนินงานทุกคนมีส่วนร่วมและตอบรับตามวัตถุประสงค์ทุกประการ

## ๓. การเบิกจ่ายงบประมาณ (หมายเหตุ :การเบิกจ่ายงวดแรกในการจัดทำโครงการ )

- ๓.๑ ค่าอาหาร อาหารว่าง และเครื่องดื่ม ผู้มาร่วมกิจกรรมตามโครงการ ในวันที่ ๖-๗ ตุลาคม ๒๕๖๔ จำนวน ๘๕ คนๆละ ๑๓๐ บาทจำนวน ๒ วัน เป็นเงิน ๒๒,๑๐๐บาท
- ๓.๒.ค่าวัสดุโครงการ เป็นเงิน เป็นเงิน ๒,๑๒๕ บาท
- ๓.๓.ค่าป้ายไวนิลโครงการ ๑ ผืน ๑x๓ เมตร ราคา เป็นเงิน ๔๕๐ บาท
- ๓.๔.ค่าสถานที่จัดทำแผน ๒ วันๆละ ๑๕๐๐ บาท เป็นเงิน ๓,๐๐๐ บาท
- ๓.๕.ค่าจ้างเหมาเครื่องเสียง วันละ ๑,๕๐๐ บาท จำนวน ๒ วัน เป็นเงิน ๓,๐๐๐ บาท
- ๓.๖.ค่าจ้างเหมาจัดทำเล่มแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ และแผนเงินบำรุงของสถานบริการ จำนวน ๑๙ เล่มๆละ ๑๕๐ บาท เป็นเงิน ๒,๘๕๐ บาท
- รวมการเบิกจ่าย ๓๓,๕๒๕บาท(สามหมื่นสามพันห้าร้อยยี่สิบห้าบาทถ้วน)

## ๔. ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน

- ๔.๑ เนื่องจากการประชุมอยู่ในช่วงการระบาดของโรคไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ การจัดการประชุมต้องมีการเว้นระยะห่างเพื่อป้องกันการระบาดของโรค
- ๔.๒ แนวทางแก้ปัญหา เจ้าหน้าที่ได้ช่วยกันปฏิบัติตามมาตรการ DMHTT อย่างเคร่งครัด

ลงชื่อ .....  ..... ผู้รายงาน

(นางโสพิศ ศรียงค์)

ตำแหน่ง .นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๔